

ПОГОДЖЕНО

(найменування органу, яким погоджено стратегічний план)

М. П. (посада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)

РОЗГЛЯНУТО/ПОГОДЖЕНО

(найменування органу, яким погоджено стратегічний план)

М. П. (посада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)

ЗАТВЕРДЖЕНО

- Голова Управління ради

(найменування органу, яким затверджено стратегічний план)

М. П. (посада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ

Державного акціонерного товариства «Будівельна компанія «Укрбуд»
на 2024 - 2028 роки

1. Загальна інформація

Державне публічне акціонерне товариство «Будівельна компанія «Укрбуд» утворене відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 13.07.2004 № 897 (далі Постанова № 897).

На виконання пункту 2 Постанови № 897 державні підприємства, що визначені в додатку 1 до Постанови № 897, перетворено у дочірні підприємства компанії. При цьому компанія «Укрбуд» є їх єдиним засновником, і між компанією та її дочірніми підприємствами встановлені відносини контролю-підпорядкування за рахунок одноособової участі компанії «Укрбуд» в статутному капіталі даних дочірніх підприємств.

У зв'язку з цим та відповідно до статті 126 Господарського кодексу України Компанія є материнським підприємством для цих дочірніх підприємств.

Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 14.10.2022 № 910-р «Деякі питання управління об'єктами державної власності» компанію «Укрбуд» передано до сфери управління Фонду державного майна України.

У зв'язку із приведенням діяльності компанії «Укрбуд» у відповідність до Закону України від 27.07.2022 № 2465-ІХ

«Про акціонерні товариства» зареєстрована нова назва компанії – Державне акціонерне товариство «Будівельна компанія «УКРБУД» (далі – Компанія) та наказом Фонду державного майна України від 08.05.2023 № 826 затверджено Статут Компанії.

Компанія є відкритим державним акціонерним товариством, до складу якого входить 11 дочірніх підприємств (проектні інститути, навчально-курсові комбінати) (далі – Підприємства), розташованих у різних регіонах України, та ДАТ «Будівельна компанія «Укрбуд» (материнська компанія), які здійснюють свою діяльність на підставі статутів, мають статус юридичних осіб, окремих баланс. Дочірні підприємства створені на підставі рішень єдиного акціонера та моменту їх створення Компанії належить 100% в статутному капіталі цих дочірніх підприємств.

Метою діяльності Компанії є одержання прибутку на основі здійснення виробничої, комерційної, посередницької та іншої діяльності, в порядку та за умов, визначених чинним законодавством і Статутом.

Основним видом діяльності Компанії є будівництво житлових і нежитлових будівель.

Основними напрямками діяльності Компанії націлені на реалізацію мети утворення Компанії відповідно до Статуту і базуються на збереженні та подальшому розвитку та удосконалення набутої спеціалізації дочірніми підприємствами.

Визначені 4 основних напрями діяльності Компанії:

1. Виконання будівельно-монтажних робіт на засадах генерального підряду – головний напрям діяльності, який забезпечується материнською Компанією та однією будівельною організацією, та будівництво житлових і нежитлових будівель (цивільних та промислових об'єктів) на засадах генерального підряду та субпідрядних договорів, виконання функцій замовника;

2. Проектування об'єктів промислового призначення, а також широкого спектра будівель і споруд житлового та цивільного призначення – другий напрям, який забезпечується 6 дочірніми підприємствами – проектними інститутами:

ДО «Проектний інститут «Київський Промбудпроект»,

ДП «Науково-дослідний та проектний інститут «Донецький ПромбудНДПроект»,

ДП «Проектний інститут «Одеський Промбудпроект»,

ДП «Проектний інститут «Придніпровський Промбудпроект»,

ДП «Проектний інститут «Львівський Промбудпроект»,

ДП «Проектний інститут «Тернопільський Промбудпроект»;

3. Підготовка, перепідготовка та підвищення кваліфікації кадрів підвищення кваліфікації працівників

(перекваліфікація працівників; здобуття нової професії; навчання та перенавчання з питань ОП та спеціальне навчання працівників та посадових осіб) – третій важливий напрям діяльності Компанії. Цю роботу виконують 5 навчально-курсорових комбінати та один навчальний центр:

ДП «Запорізький навчально-курсоровий комбінат»,

ДП «Дніпровський навчально-курсоровий комбінат «Моноліт»,

ДП «Навчально-курсоровий комбінат «Кривбасбуд»,

ДП «Навчально-курсоровий комбінат «Одесбуд»,

ДП «Сумський навчальний центр» (військова агресія рф проти України спричинила руйнування навчального центру шляхом нанесення армією рф авіаудару по м. Суми 29 липня 2023 року).

Підготовка здійснюється за 68 ліцензованими робітничими професіями у 6 галузях економіки України.

4. Надання власного та балансового нерухомого майна в оренду – даний напрям спрямований на ефективне управління майном та отримання прибутку.

Слід зазначити, що дочірнє підприємство «Проектний інститут «Донецький ПромбудНДІпроект» зареєстроване та знаходиться на тимчасово окупованій території України, а саме, у м. Донецьк по вул. Університетська, буд. 112 та по вул. Артема, буд. 145-А, в м. Макіївка, по вул. Аварійна, буд. 3-А. На сьогодні Компанією повністю втрачений контроль над активами та діяльністю дочірнього підприємства «Проектний інститут «Донецький ПромбудНДІпроект». Згідно з рішенням правління Компанії від 30.01.2019 № 1/11 здійснено зменшення корисності активів Компанії, які перебувають на тимчасово окупованій території України, а також зменшення корисності довгострокової фінансової інвестиції Компанії, яка обліковується за методом участі в капіталі дочірнього підприємства «Проектний інститут «Донецький ПромбудНДІпроект» до вартості 00,00 (нуль грн) (00коп.) грн. У зв'язку з цим у зведеному стратегічному плані на 2024-2028 роки прогнози показники відсутні.

Основні напрями діяльності спрямовані на досягнення наступних цілей:

- забезпечення прибуткової діяльності Компанії та її дочірніх підприємств, що сприятимуть підвищенню рентабельності підприємства, а також збереженню рівня заробітної плати працівників Компанії;
- вдосконалення системи менеджменту та кадрової політики, націленої на відбір, підготовку та збереження висококваліфікованих кадрів, здатних до розробки та впровадження інновацій;
- зміцнення матеріально-технічної бази Компанії шляхом здійснення капітальних інвестицій, підвищення ефективності використання майна.

Високий рівень технологічного оснащення Компанії та дочірніх підприємств, наявність сертифікованих систем якості

дозволяє максимально оперативно і на високому рівні виконати будь-які проектні та будівельно-монтажні роботи.

Основними функціями Компанії визначено:

виконання завдань по будівництву та введенню в експлуатацію об'єктів житлово-цивільного і промислового призначення за державним та недержавними замовленнями;

вирішення питань соціально-економічного розвитку підприємств, що входять до її складу;

здійснення цілеспрямованої науково-технічної політики в сфері поліпшення якості будівництва і реалізації продукції (товарів, робіт, послуг);

нарошування та підвищення технічного рівня виробництва, ефективного використання потужностей;

впровадження у виробництво досягнень науки і техніки та визначення напрямів зовнішньоекономічної діяльності;

удосконалення господарського механізму, широка взаємодія колективів у розвитку прогресивних форм організації праці, госпрозрахунку, орендних відносин, кооперації та самофінансування.

Предметом діяльності Компанії є, зокрема:

- надання послуг у сфері проектування, архітектури та будівництва;
- виконання всіх видів будівельно-монтажних робіт;
- виготовлення виробів будівельної індустрії, будівельних матеріалів і конструкцій, засобів механізації та обладнання, продукції машинобудування; ремонт будівельної техніки, технологічного обладнання та транспортних засобів;
- провадження територіальної діяльності у промисловому будівництві;
- провадження комісійної, консалтінгової, факторингової та лізингової діяльності, виконання робіт з проведення незалежної оцінки майна земельних ділянок, земельпорядних робіт;
- купівля, продаж та оренда рухомого і нерухомого майна згідно з вимогами законодавства, управління майном, що належить Компанії;
- провадження маркетингової, консультативної та посередницької діяльності;
- підготовка, перепідготовка та підвищення кваліфікації кадрів, надання інших послуг у сфері освіти; утворення навчальних центрів і навчальних закладів.

Діяльність у сфері архітектури передбачає:

- розроблення концептуальних рішень, просторових планів, генеральних планів, вертикальних планувань та благоустрою території, проектних рішень ТЕО, стадій «Проект», «Робоча документація» та їх науково-технічний супровід;
- здійснення авторського нагляду за процесами повним комплексом підготовчих, будівельних та будівельно-монтажних робіт, до введення їх в експлуатацію;

- надання інформаційно-консультативних послуг з питань проектування та архітектури.
Також Компанія проводить діяльність у сфері проектування, інжинірингу, будівництва та надає власне та балансове нерухоме майно в оренду.

Діяльність у сфері надання власного та балансового нерухомого майна в оренду спрямована для досягнення мети Компанії, а саме отримання прибутку. Це ланка заходів на основі комерційної та виробничої діяльності, а саме:

- збільшення отримання доходів;
- раціональне управління об'єктами;
- контроль за витратними статтями утримання.

Зведений стратегічний план консолідований із стратегічних планів ДАТ «Будівельна компанія «Укрбуд» (материнська компанія) та 11 дочірніх підприємств). Всі внутрішньо-групові операції та нерезалізований прибуток виключені з показників консолідованого фінансового плану.

Статутний фонд Компанії становить 193 136 000,00 грн, який сформовано за рахунок майна переданого у власність Компанії. Статутний фонд поділяється на 193 136 простих акцій номінальною вартістю 1 000 грн кожна.

Розмір державної частки у статутному капіталі становить 100 %.

3 дня створення Компанії розмір її статутного капіталу не змінювався.

2. Аналіз середовища

2.1. Підрозділ «аналіз внутрішнього середовища»

Облікова політика Компанії, є забезпечення незмінності протягом року правил та принципів, що застосовуються в Україні для відображення в обліку господарських операцій, дотримання вимог нормативних документів з питань бухгалтерського обліку, організації та методології бухгалтерського обліку, є єдиною Обліковою політикою у Компанії та її дочірніх підприємствах. Компанія веде бухгалтерський облік та складає фінансову звітність в гривнях (грн) відповідно до МСФЗ.

Згідно з Міжнародним стандартом бухгалтерського обліку (МСБО) № 21 «Вплив змін валютних курсів» та його тлумачення, валютою виміру Компанії, яка відображає економічну суть відповідних подій та обставин, є гривня.

Придбані нематеріальні активи капіталізуються за собівартістю їх придбання. Витрати на придбання нематеріальних активів амортизуються прямолінійним методом протягом корисного терміну їх використання (від 1 до 20 років).

Після первісного визнання нематеріальні активи обліковуються на балансі за собівартістю за вирахуванням накопиченої амортизації та накопичених збитків від знецінення. Терміни і методи нарахування амортизації переглядаються на кінець кожного фінансового року. Якщо очікуваний термін корисного використання значно відрізняється від попередніх розрахунків, термін амортизації нематеріальних активів змінюється.

Основні засоби відображаються за вартістю придбання за вирахуванням накопичувальної амортизації на дату останнього балансу та будь-яких накопичених збитків від зменшення корисності.

Компанія використовує вартісний критерій при визнанні об'єкта основним засобом. Об'єкт підлягає визнанню у складі основних засобів, якщо його вартість перевищує 20 000 грн, а термін його експлуатації є більшим за 1 рік, крім об'єктів нерухомості, вартісний критерій по яким складає 30 000 гривень.

Амортизація основних засобів нараховується за прямолінійним методом на основі таких очікуваних строків корисної експлуатації:

Група основних засобів	Строк корисної експлуатації
1	2
Землі	Не амортизуються
Будинки та споруди	20-60 років
Машинна та обладнання	3-10 років
Транспортні засоби	5-8 років
Інші основні засоби	3-8 років

Терміни і методи нарахування амортизації переглядаються на кінець кожного фінансового року. Прибуток або збиток, що виникає від припинення визнання об'єкта основних засобів активом, визначається як різниця між чистим надходженнями від вибуття та балансовою вартістю об'єкта.

Балансова вартість основних засобів переглядається на предмет зменшення їх корисності, коли певні події чи обставини вказують на те, що балансова вартість активу не зможе бути повністю відшкодована.

Переоцінка (дооцінка або уцінка) балансової вартості основних засобів, нематеріальних активів до їхньої справедливої вартості може здійснюватися дочірнім підприємством за погодженням з Компанією на підставі відповідного наказу керівника раз на рік станом на 31 грудня, якщо їх залишкова вартість має суттєве відхилення (10% від валюти балансу) від справедливої.

Визнання, оцінка й облік інвестиційної нерухомості здійснюється Компанією відповідно до МСБО 40 «Інвестиційна нерухомість». За наявності ознак, за яких об'єкт основних засобів може бути віднесеним і до операційної нерухомості, і до інвестиційної нерухомості, інвестиційною нерухомістю вважати у разі здавання в операційну оренду більш ніж 70% корисної площі об'єкта.

Компанія визнає фінансовий актив або фінансове зобов'язання тільки тоді, коли суб'єкт господарювання стає стороною контракту щодо інструмента.

До фінансових інвестицій відносяться фінансові інвестиції, які обліковуються за методом участі у капіталі.

За методом участі в капіталі обліковуються дочірні підприємства.

Статутний капітал Компанії формується за рахунок вартості майна переданого до статутного капіталу. Всі частки в статутних капіталах дочірніх підприємств належать Компанії.

Дочірні підприємстві створені на підставі рішень єдиного акціонера. З моменту створення та включно до дати затвердження фінансової звітності Компанії належить 100% в статутному капіталі цих дочірніх підприємств.

Так діяльність Підприємств проектного напрямку зосереджена у сфері архітектури, а саме розробці робочих проектів, робочої документації, надання технічних висновків, проведення авторського нагляду, тощо. Підприємства мають відповідну технічну базу, а також працівників з досвідом роботи та необхідними кваліфікаційними сертифікатами.

Частина працівників виробничого персоналу мають кваліфікаційні сертифікати, а саме:

- кваліфікаційний сертифікат інженера-проектувальника (інженерно-будівельне проектування у частині забезпечення безпеки експлуатації, забезпечення захисту від шуму щодо об'єктів будівництва класу наслідків (відповідальності) СС3 (значні наслідки));
- кваліфікаційний сертифікат інженера-проектувальника (інженерно-будівельне проектування у частині забезпечення механічного опору та стійкості щодо об'єктів будівництва класу наслідків (відповідальності) СС3 (значні наслідки));
- кваліфікаційний сертифікат інженера-проектувальника (інженерно-будівельне проектування у частині кошторисної документації);
- кваліфікаційний сертифікат інженера-проектувальника (інженерно-будівельне проектування в частині інженерно-технічних заходів цивільного захисту);

- кваліфікаційний сертифікат експерта (Технічне обстеження будівель і споруд класу наслідків (відповідальності) СС2 (середні наслідки);
 - кваліфікаційний сертифікат інженера з технічного нагляду;
 - кваліфікаційний сертифікат у сфері державних закупівель.
- Працівники отримують постійне інформаційно-технічне забезпечення нормативними документами та експрес-інформацією про найбільш ефективні технології та конструктивні рішення.
- На навчання приймаються громадяни згідно договорів з підприємствами, організаціями, центром зайнятості, а також за заявами приватних осіб.

Підготовка, перепідготовка, підвищення кваліфікації робітників проводиться згідно робочих планів і програм, розроблених кожним підприємством на підставі типових навчальних планів і програм державного інституту технічного навчання робітників та Державних стандартів ПТО, за якими провадилось ліцензування.

Перелік дозвільних документів,

виданих державному акціонерному товариству «Будівельна компанія «Укрбуд»

№ п/п	Назва документа	Термін (строк) дії
1	Ліцензія серії АЕ № 639037 на провадження господарської діяльності, пов'язаної із створенням об'єктів архітектури, видана 25.02.2015 р. Державною архітектурно-будівельною інспекцією України	Безстроково
2	Декларація про провадження господарської діяльності № 044191/23 від 25.08.2023 р.: ліцензія на провадження господарської діяльності з будівництва об'єктів, що за класом наслідків (відповідальності) належать до об'єктів з середніми (СС2) наслідками; ліцензія на провадження господарської діяльності з будівництва об'єктів, що за класом наслідків (відповідальності) належать до об'єктів з значними (СС3) наслідками)	На період воєнного стану
3	Декларація про провадження господарської діяльності № 044318/23 від 28.08.2023 р.: ліцензія з монтажу, підтримання експлуатаційної придатності (технічне обслуговування) систем пожегогасіння (водяні, пінні, газові, порошкові, аерозольні); ліцензія здійснення діяльності з монтажу, підтримання експлуатаційної придатності (технічне обслуговування) систем проти димного захисту;	На період воєнного стану

4	<p>ліцензія з монтажу, підтримання експлуатаційної придатності (технічне обслуговування) систем пожежної сигналізації, оповіщення про пожежу та управління евакуюванням людей, устаткування передавання тривожних сповіщень;</p> <p>ліцензія на здійснення діяльності з спостереження за системами протипожежного захисту;</p> <p>ліцензія на здійснення оцінки (експертизи) протипожежного стану підприємства, об'єкта чи приміщення;</p> <p>ліцензія на здійснення робіт з вогнезахисту, вогнезахисне просочування (глибоке та поверхневе), вогнезахисне оброблення (фарбування, шпакатування, обмотування облицювання), вогнезахисне заповнювання</p>	
5	<p>Декларація про провадження господарської діяльності № 044309/23 від 28.08.2023: дозвіл на початок виконання робіт підвищеної небезпеки та початок експлуатації (застосування) машин, механізмів, устаткування підвищеної небезпеки</p> <p>Декларація про провадження господарської діяльності № 044310/23 від 28.08.2023: декларація відповідності матеріально-технічної бази роботодавця вимогам законодавства з питань охорони праці та промислової безпеки</p>	<p>На період Воєнного стану</p> <p>На період Воєнного стану</p>
6	<p>Спеціальний дозвіл на провадження діяльності пов'язаної з державною таємницею. Видано у серпні 2023 року</p>	<p>1 рік</p>

Активи Компанії, в тому числі будівлі та дочірні підприємства, розміщені в більшості областях України.

Військова агресія рф проти України призвела до тимчасового суттєвого зменшення грошових надходжень та доходу Компанії від оренди нерухомого майна, а також доходів її дочірніх підприємств, а також збільшення витрат у зв'язку зі збільшенням вартості отриманих послуг.

У зв'язку з військовою агресією рф проти України:
втрачений контроль над активами, які розміщені в місті Маріуполь, залишкова вартість станом на 31.12.2021 складає – 296 тис. гривень;

на території Сумської області були частково пошкоджені будівлі Компанії, які розташовані у місті Суми (залишкова балансова вартість яких станом на 31.12.2021 складає 2 459 тис. гривень) та частково тимчасово

призупинений учбовий процес в дочірньому підприємстві «Сумський навчальний центр», який є основним видом діяльності дочірнього підприємства. Наразі розглядається можливість визначення вартості понесених збитків від пошкодження будівель Компанії;

на території Харківської області Компанія значно зменшилася обсяги надходження грошових коштів від орендарів нерухомого майна, яке знаходиться в місті Харків.

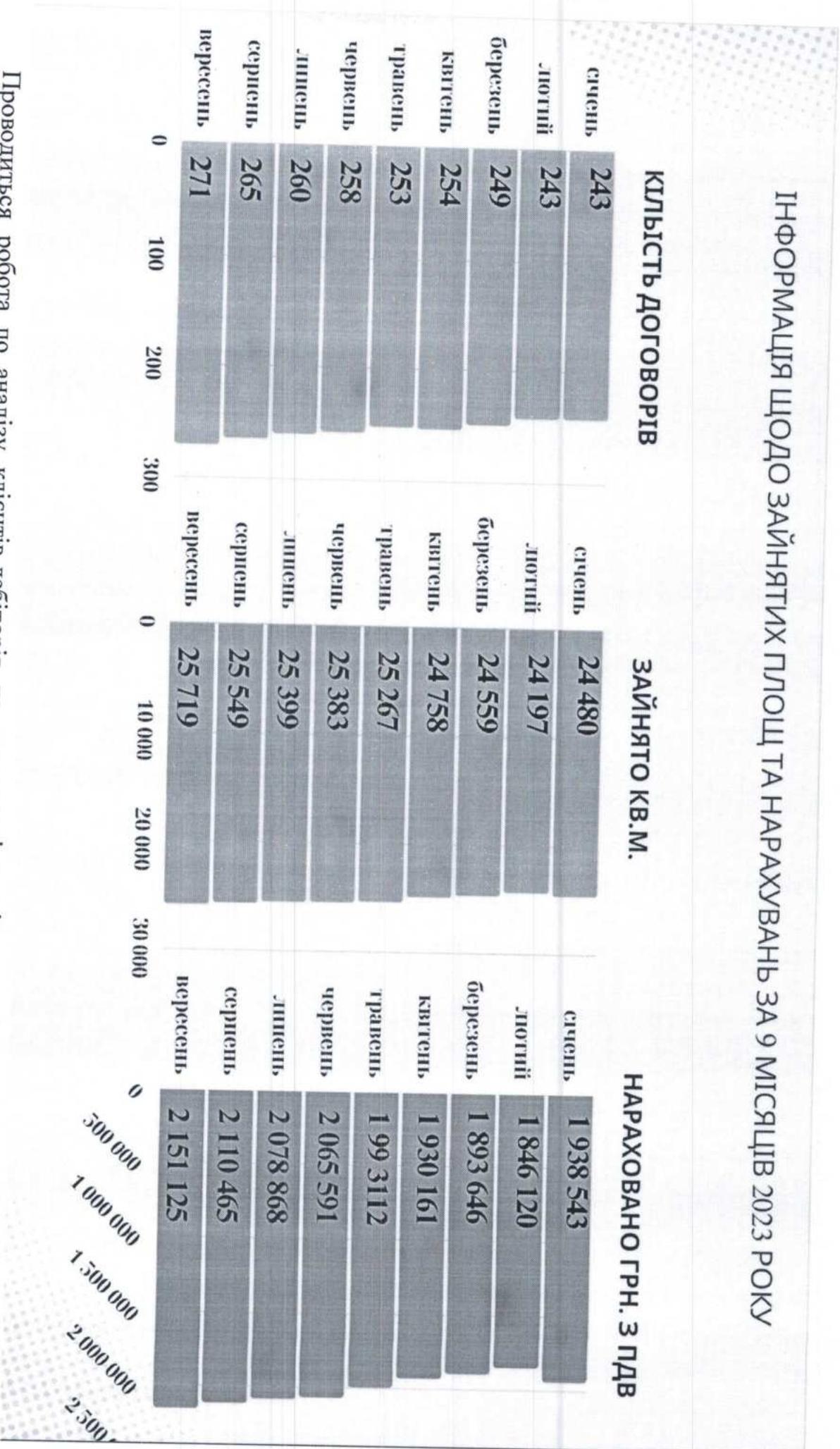
У 2022 році в цілому по Компанії передбачалося отримання чистого прибутку в сумі 439 тис. грн, що становило до планового рівня поточного року 28%, проте по факту чистий прибуток склав у сумі мінус 3 833 тис. гривень.

Управлінським персоналом Компанії здійснюється оперативний аналіз впливу на фінансовий стан та економічні показники діяльності Компанії від військової агресії рф проти України та розробляються відповідні заходи для мінімізації ризиків можливої суттєвої збиткової діяльності Компанії.

Діяльність Товариства в напрямку здачі в оренду (найм) є прибутковим. Товариство володіє відповідним переліком об'єктів нерухомого майна, які розташовані в різних містах України, а саме: м. Київ, м. Одеса, м. Дніпро, м. Львів, м. Кривий Ріг, м. Запоріжжя, м. Харків, м. Калуш, м. Житомир, м. Черкаси, м. Суми, а також на тимчасово окупованих територіях в м. Донецьк, м. Маріуполь та м. Макіївка.

Здійснюється робота по передачі в оренду (найм) на конкурентних засадах через електронні аукціони в електронній торговій системі Ргозотго через попередню оцінку лота об'єкту оренди відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 22.09.2023 № 1032 «Деякі питання відчуження та передачі в оренду (найм) майна державних акціонерних товариств, 100 відсотків акцій у статутному капіталі яких перебувають у державній власності).

ІНФОРМАЦІЯ ЩОДО ЗАЙНЯТИХ ПЛОЩ ТА НАРАХУВАНЬ ЗА 9 МІСЯЦІВ 2023 РОКУ



Проводиться робота по аналізу клієнтів-дебіторів на спроможність під час військової агресії рф проти України сплатувати борги та поточні платежі з оренди нерухомого майна.

Водночас:

розроблено нове положення про оренду нерухомого майна Компанії;

проаналізовано надходження та розроблено об'єктивні (актуальні) орендні ставки на 2023 рік по об'єктах нерухомого майна дочірніх підприємств Компанії; проаналізовано надходження та розроблено об'єктивні (актуальні) орендні ставки на 2023 рік по об'єктах нерухомого майна Компанії для здачі в оренду в рамках комерційної діяльності.

Основні постачальники та клієнти Компанії не підпадають під дії введених санкцій в Україні та інших країнах, що дає змогу до подальшого співробітництва.

Разом з тим здійснюється контроль за дотриманням високих стандартів якості у всіх сферах діяльності Компанії та робота по зміцненню зв'язків із існуючими замовниками та пошук нових, зокрема через електронну систему закупівель Prozofo.

В поточному 2023 році підписані договори, з терміном виконання до 2024 року, зокрема, щодо: проведення «капітального ремонту центрального входу головного корпусу» на суму 14 610 тис. грн з ПДВ та капітального ремонту ліфтових шахт будівлі із заміною та встановленням ліфтів на суму 5 700 тис. грн (комунальне некомерційне підприємство «Центральна міська клінічна лікарня» Ужгородської міської ради); реконструкції бойлерної під влаштування котельні в м. Борисполі на суму 7 500 тис. гривень; капітального ремонту нежитлового будинку в м. Києві на суму 12 900 тис. гривень; капітального ремонту нежитлового приміщення в м. Києві на суму 1 850 тис. гривень; берегоукріплювальні заходи Кременчуцькому водосховищі, Полтавської області на суму 50 800 тис. гривень.

Слід зазначити, що Компанію зареєстровано в національному проекті із розвитку підприємництва та експорту Дія. Бізнес.

Діяльність Підприємств напрямку підготовки та перепідготовки кадрів ведеться згідно набутих ліцензій за видами їх діяльності.

Отже, слід зазначити, що сильними сторонами Компанії є:

високий рівень технологічного оснащення компанії та дочірніх підприємств, наявність сертифікованих систем якості дозволяє максимально оперативно і на високому рівні виконати будь-які проектні та будівельно-монтажні роботи;

в Компанії послідовно реалізується концепція стратегії розвитку проектної діяльності, яка враховує особливості сьогоденншої кон'юнктури попиту на проектні роботи. Важливе місце відводиться формуванню інжинірингових структур, орієнтованих на роботу із замовником вже на стадії формування ідеї об'єкту. Завдяки таким підходам на основі консолідації побажань замовника та практичного досвіду і напрацювань Компанії досягається суттєва економія ресурсів замовника, скорочення термінів проектування.

Проводиться постійна робота з приватними агентствами та суб'єктами господарювання в сфері нерухомості та

моніторинг ринку в сфері нерухомості, визначаються нові тенденції, потреби, вимоги потенційних орендарів.

**Перелік об'єктів нерухомого майна,
які знаходяться в управлінні державному акціонерному товариству «Будівельна компанія «Укрбуд»**

№ п/п	Назва об'єкта нерухомого майна	кількість
1	Об'єкти комплекси будівель	(8 одиниць):
2	Об'єкти окремо розташовані без додаткових будівель	(4 одиниць)
3	Об'єктів спільної власності	(3 одиниці)
4	Нежитлові приміщення в загальній будівлі	(20 одиниць)
5	Об'єкти які розташовані на окупованих територіях	(4 одиниць)

Також сильними сторонами Компанії в сфері нерухомості є:

- пізнаванність на ринку послуг, що надаються;
- розгалужена мережа об'єктів на території України;
- наявний перелік приміщень з великим вибором можливостей використання.

В Компанії послідовно реалізується концепція більш ефективної здачі приміщень і площ в оренду, яка враховує особливості сьогоденішньої кон'юнктури та попиту ринку. Важливе місце відводиться формуванню ідеї сучасного коворкінгу і інших сучасних можливостей в сфері управління нерухомістю. Ретельно аналізуються витратні статті утримання об'єктів, завдяки таким підходам досягається суттєва економія ресурсів Компанії і збільшення прибутків.

2.2. Підрозділ «аналіз зовнішнього середовища»

Військова агресія російської федерації на території незалежної суверенної України, яка розпочалася 24.02.2022, негативно вплинула на українську економіку, яка зіткнулася із безпрецедентними викликами.

Багато підприємств припинили свою діяльність через надзвичайні військові ситуації і через те, що вони не мають доступу до ринків збуту чи сировини. На цьому тлі відбуваються докорінні зміни не лише в системі трудових відносин, а й у

структурі економіки в цілому.

Іншою проблемою при аналізі та прогнозуванні економічного зростання є складність оцінки поточної ситуації, оскільки практично відсутня статистична інформація. У контексті обмеженої державної статистики ще одним джерелом даних у цих складних ситуаціях є структурні дані для кожного окремого економічного сектору та результати бізнес-опитувань, проведених різними компаніями.

Серед чинників зовнішнього середовища, які суттєво впливають на досягнення цілей можна виділити наступні:

- політичні – дія воєнного стану в Україні та, як наслідок, призупинення деяких проектно-вишукувальних робіт, суттєве зменшення попиту на послуги підготовки та перепідготовки кадрів із можливістю втрати актуальності результатів робіт та відсутністю доцільності фінансування під час дії воєнного стану;
- економічні – суттєве зниження безпекових ризиків та повноцінне відновлення роботи бізнесу, сповільнення рівня інфляції;
- динамічні зміни в оточуючому середовищі вимагають від Підприємств розроблення та впровадження комплексу заходів щодо їх постійного моніторингу з метою створення умов до оперативного, гнучкого реагування та адаптації організації. Це дозволить зберегти позиції Підприємства на ринку та сприятиме підвищенню його конкурентоспроможності, ефективності виробничо-господарської діяльності та досягненню стратегічної мети;
- правові – зміни в чинному законодавстві і міжнародному праві, тощо.

За результатами дослідження зовнішнього середовища було визначено, що продовжуються процеси щодо оновлення законодавчо-нормативної бази в будівництві. Дослідження технологічних факторів виявило, що основним джерелом фінансування в галузі будівництва є приватні інвестиції юридичних та фізичних осіб, а також інвестиції зарубіжних інвесторів. Загалом динаміка стану економічного розвитку галузі будівництва оцінювалася за допомогою індикаторів економічних настроїв, який у 2022-2023 роках, внаслідок військової агресії російської федерації проти України та окупації її частини, характеризується тенденцією до спадання.

Будівельна галузь є однією з найважливіших галузей національної економіки, від якої залежить функціонування економічної системи країни. Важливість цієї галузі для національної економіки можна пояснити наступним чином: капітальне будівництво, на відміну від інших галузей національної економіки, потребує багато праці та споживає продукцію багатьох галузей народного господарства, водночас створюючи нові робочі місця. Економічний ефект від розвитку бізнесу – це мультиплікативний ефект капіталу, вкладеного в будівництво, бо в міру розвитку будівельної індустрії розвиваються: виробництво будівельних матеріалів та обладнання, машинобудівна галузь, металургія та металобробка, нафтохімія, виробництво скла, деревообробка промисловість,

транспорт, енергетика тощо.

Є багато факторів, які сприяють створенню системи економічної безпеки будівельної галузі, і вони посилюються в умовах воєнного стану. Серед них варто відзначити:

- забезпечення технічної складності процесу будівництва та контроль якості будівельних робіт;
- географічна віддаленість будівельних матеріалів, включаючи управління роботами, підвищує ризики переміщення (особливо в умовах воєнного стану) та ризики втрати матеріальних цінностей;
- довгий час спорудження (виготовлення) будівельних матеріалів;
- складність організації фінансових потреб будівельної компанії, які можуть змінюватися під час будівництва, наприклад, зміна ціни на будівельні матеріали, може спричинити несподівані перерви в процесі будівництва та до фінансових втрат.

Ризики будуть проявлятися на всіх етапах проектно-будівельних робіт: матеріали, фінанси, час, ресурси тощо.

Однак є деякі загальні рекомендації, які слід враховувати при реконструкції.

Навесні та початку літа 2022 року те, що було нормою в мирні часи, не працювало. Через нестабільність грошових потоків за багатьма контрактами замість передоплати були відстрочки платежів на певний термін.

Завдяки цьому підприємці змогли відновити свою діяльність. Але, восени, бізнес перейшов на 100% передоплату, бо, по-перше, чекав гарних новин із фронту, і по-друге, не хотів ризикувати.

На сьогодні критичної ситуації в логістиці немає, відновлені та створені нові маршрути постачань. Але, враховуючи військовий стан, термінів не завжди вдається дотриматися. То ж потрібно домовлятися й використовувати принцип «взаємного пінг-понгу»: лояльніші умови щодо оплати замовлення з одного боку, та відповідно більші строки постачання – з іншого.

Один з важливих моментів є те, що багато торгових компаній, що спеціалізуються на комплектатії будівельних підприємств і майданчиків, уже домовилися у ближній Європі про постачання матеріалів. Вони розуміють, що дуже скоро – коли розпочнеться масштабне будівництво – виникне шалений дефіцит різних матеріалів. Перш за все спричинить підвищення цін: імпортний матеріал прив'язаний до валюти, та й сам по собі недешевий. Попит породжує пропозицію, а отже і наші виробники збільшать ціни на аналогічні групи товарів.

Тому будівельним компаніям варто профінансувати та заархівувати певний обсяг матеріалів на майбутнє, щоб уникнути дефіциту та заощадити кошти.

За 9 місяців 2022 року загальна площа житлових будівель (новобудов) зменшилася вдвічі порівняно з відповідним

періодом 2021 року. Про це свідчать дані Держстату. Таким чином, загальна площа житла, яке дозволено будувати, скорочується до 5,2 млн квадратних метрів. Водночас, за даними Держстату, загальна площа новобудов багатоквартирних будинків у січні-вересні цього року становить 5,09 млн квадратних метрів (97% обсягу).

Натомість кількість заявлених на початок будівництва квартир у багатоквартирних будинках за вказаний період становить 68,1 тис., що в 1,8 разів менше, ніж минулого року.

За даними Держстату, загальна площа нового житлового будівництва в Києві за 9 місяців 2022 року до січня-вересня 2021 року скоротилася на 77% до 654 тисяч квадратних метрів.

У Київській області – на 29%, до 1,4 млн кв. м.

Водночас обсяг нового будівництва у Львівській області зменшився порівняно з минулим роком на 12% до 771,2 тис. кв. м.

У Хмельницькій області – скорочено на 48% до 266,2 тис. кв. м., в Одеській області – «мінус» 80%, на 227,8 тис. кв. метр; у Харківській – «мінус» 67%, на 213,4 тис. кв. м.

3 листопада 2022 року, Верховна Рада України схвалила проект Закону України «Про Державний бюджет України на 2023 рік» у другому читанні та в цілому.

При доопрацюванні показників проекту Державного бюджету України на 2023 рік до другого читання було враховано уточнені основні прогнозні макропоказники та окремі припущення, надіслані листом Міністерства економіки України від 29 жовтня 2022 року № 3011-05/72231-03.

Законопроект, до якого внесено зміни у другому читанні, був збалансованим і містив положення щодо будівництва та житла:

– фонд ліквідації наслідків збройної агресії – 16,139 млн грн (розширено інструкції щодо використання коштів фонду, зокрема, кошти фонду ліквідації наслідків збройної агресії спрямовані на будівництво (нове будівництво, реконструкцію, реставрацію, капітальний ремонт) громадських будівель; реконструкція та капітальний ремонт інфраструктури важливих об'єктів, будівництво, капітальний ремонт будівель з метою забезпечення житлом внутрішньо переміщених осіб та осіб, які втратили його внаслідок війни;

– надання пільгових іпотечних кредитів внутрішньо переміщеним особам – 19,7 млн грн (надання кредитів із спеціального фонду за рахунок надходження гранту Кредитної установи для відбудови);

– субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на фінансове забезпечення будівництва, реконструкції, ремонту і утримання автомобільних доріг загального користування місцевого значення, вулиць і доріг комунальної власності

у населених пунктах на 2 464,6 млн грн;

– передбачено нову бюджетну програму «Проектування, будівництво, реконструкція, капітальний ремонт, модернізація, реставрація, придбання та облаштування незалежно від форми власності об'єктів інфраструктури, рухомого та нерухомого майна, житлової нерухомості, в тому числі пошкоджених внаслідок збройної агресії, з метою відновлення цілісності і стійкості окремих галузей життєдіяльності суспільства».

Розподіл видатків Державного бюджету України на 2023 рік щодо будівельної галузі

Найменування		млн грн
Будівництво (придбання) житла для військовослужбовців Державної прикордонної служби України		200,0
Будівництво (придбання) житла для військовослужбовців Національної гвардії України		327,2
Будівництво (придбання) житла для осіб рядового і начальницького складу Державної служби України з надзвичайних ситуацій		216,9
Будівництво (придбання) житла для військовослужбовців Збройних Сил України		136,2
Виконання робіт у сфері поводження з радіоактивними відходами неядерного циклу, будівництво комплексу «Вектор» та експлуатація його об'єктів		1082,7
Наукова і науково-технічна діяльність у сфері будівництва, житлової політики, житлово-комунального господарства та регіонального розвитку, дослідження збереження та вивчення видів флори у спеціально створених умовах		46,2
Створення містобудівного кадастру на державному рівні		47,1
Фінансова підтримка Державного фонду сприяння молодіжному житловому будівництву		6,2
Часткова компенсація відсоткової ставки кредитів комерційних банків молодим сім'ям та одиноким молодим громадянам на будівництво (реконструкцію) та придбання житла		7,5
Проектування, будівництво, реконструкція, капітальний ремонт, модернізація, реставрація, придбання та облаштування незалежно від форми власності об'єктів інфраструктури, рухомого та нерухомого майна, житлової нерухомості, у тому числі пошкоджених внаслідок збройної агресії, з метою відновлення цілісності і стійкості окремих галузей життєдіяльності суспільства, а також фінансове забезпечення заходів із забезпечення безпеки дорожнього руху		1831,2
Субвенція з державного бюджету бюджету Дніпровської міської територіальної громади на завершення		4581,7

Будівництва метрополітену у м. Дніпрі	
Субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на фінансове забезпечення будівництва, реконструкції, ремонту і утримання автомобільних доріг загального користування місцевого значення, вулиць і доріг комунальної власності у населених пунктах	16023,0
Будівництво (придбання) житла для військовослужбовців Головного управління розвідки Міністерства оборони України	150,0
Будівництво (придбання) житла для військовослужбовців Служби безпеки України	120,5
Будівництво (придбання) житла для військовослужбовців Управління державної охорони України	80,0
Будівництво (придбання) житла для співробітників Служби зовнішньої розвідки України	125,0
Будівництво (придбання) житла для військовослужбовців Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України	51,0

Це одним із важливих моментів є те, що в умовах воєнного стану при проведенні платежів з рахунків розпорядників та одержувачів бюджетних коштів місцевого та державного бюджету, а також інших клієнтів Казначейство керується нормами постанови Кабінету Міністрів України від 9 червня 2021 року за № 590 «Про затвердження Порядку виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану». Цією постановою визначено черговість здійснення видатків під час війни як з державного, так і з місцевих бюджетів з урахуванням ресурсної забезпеченості єдиного казначейського рахунка. Пріоритетними є видатки на національну безпеку та оборону та на здійснення заходів правового режиму воєнного стану – вони включені в першу чергу платежів. У другій черзі – видатки загального та спеціального фондів державного та місцевих бюджетів. Це насамперед захищені в мирний час статті видатків – оплата праці бюджетних установ, обслуговування боргу, соціальні видатки, оплата комунальних послуг та енергоносіїв та інші. Третя черга – інші видатки та надання кредитів. Всі документи, подані з дотриманням законодавства, реструкуються в органах Казначейства та відображаються в обліку як кредиторська заборгованість. Це призводить до того, що відповідно до укладених договорів на рахунках будівельних організацій є наявні кошти для здійснення відповідних робіт, проте ці кошти не можна зняти, а лише з дотриманням черги – в результаті необхідно сплатити податок, який раніше не був передбачений договором.

Наразі будівництво безпосередньо пов'язане з характером війни, новими загрозами та економічним становищем країни. Тільки перемога України може кардинально змінити тенденції, які спостерігаються на ринку житла. Це буде ознакою

Відновлення економічної активності в країні, стане передумовою для підвищення заробітної плати та покращення споживчих звичок населення.

Таким чином, незважаючи на наявні проблеми, кількість забудов зросла, а проблеми планування та організації експлуатації залишилися складними для вирішення, в тому числі і процеси аналізу, наприклад фінансові операції, відносини із зацікавленими сторонами, які неможливо врегулювати негайно без належної підготовки інформаційно-комунікаційного забезпечення. У загальному вигляді управління інформаційно-комунікаційним забезпеченням операцій організації – це інформаційні, економіко-математичні, технічні, програмні, технологічні та інші методи та моделі спеціалістів, призначені для обробки інформації та прийняття управлінських рішень.

Ось чому важливо зосередитися на інвестуванні безпосередньо перед закінченням війни. Інакше економічна ситуація в країні стрімко погіршуватиметься, а можливість опору агресору зменшуватиметься.

Для подальшого розвитку будівельна галузь потребує великих і швидких капіталовкладень від місцевих та іноземних інвесторів. Процес залучення інвестицій потребує оцінки ділової активності підприємств. Ділова активність – це результативні досягнення бізнесу, основними критеріями яких є показники, що свідчать про вартість продукції.

У нещодавньому звіті McKinsey & Company (міжнародна консалтингова компанія, яка спеціалізується на вирішенні задач, пов'язаних із стратегічним управлінням) прокоментовано низьку продуктивність у галузі та проведено порівняння, яке показало, що якби будівельна галузь була в змозі йти в ногу з іншими галузями, такими як виробництво, вона могла б досягти значення 1,6 трильйона доларів на рік. Традиційні виклики галузі посилилися б глобальним фінансовим тиском і збоями, спричиненими інфляцією, проблемами з доступністю запчастин і матеріалів, проблемами з транспортуюванням, а також зростанням цін на матеріали та обладнання. Усе це посилюється вартістю робочої сили та її нестачею, спричиненою старінням робочої сили. Кваліфіковані працівники виходять на пенсію, відбувається розрив у кваліфікації, а до 2025 року нестача працівників перевищить мільйон.

Але, нова модель роботи формується у галузі будівництва під впливом інших галузей та їхнього досвіду, наприклад:

- стандартизація та платформи збірки вузлів частин/компонентів відбувається за межами підприємства, що може підвищити якість, якщо потім доставити їх на місце, і, таким чином, зменшити час і втрати, які в іншому випадку вимагали б від людей роботи на місці та оплати;

- проектування з урахуванням вимог виробництва та збірки – цей підхід має на меті знайти спільне середині будинків у багатьох різних секторах, а потім розробити стандартні набори частин, які можна зібрати разом, щоб сформувати структуру будь-якої будівлі;

– цифровий дизайн (ВІМ стає критично важливим) – можливість взяти дизайн, міждисциплінарний дизайн, як модель і переконатися, що «зробити все правильно з першого разу» можливо, визначивши, де є зіткнення компонентів або проблеми з дизайном;

– більше уваги приділяється структурованому процесу ланцюжка постачань (наприклад, нумерації деталей та управлінню запасами);

– використання підходу, що базується на «структурі робочого пакету», забезпечує кращий контроль і управління багатьма аспектами матеріалів, субпіддряду, праці та обладнання.

Компанії мають перейти на індустріалізовані процеси будівництва, щоб досягти успіху в майбутньому. Необхідність підвищення ефективності бізнес процесів зростає. Для компанії галузі проектування та будівництва це починається з покращення ефективності проекту, що означає маржинальність проекту, зниження фінансового ризику, підвищення продуктивності, якості та стійкості, водночас зменшуючи загальну вартість життєвого циклу активів. Сюди входить необхідність виконувати проекти з використанням стандартних повторюваних процесів і досягати передбачуваних, повторюваних результатів. Щоб досягти цього, все більше визнають, що бізнес-процеси та системи, які підтримують ці процеси, потребують перевірки, перегляду та вдосконалення для переходу до моделі економічного будівництва.

Отже, підприємства в будівельному секторі стикаються з багатьма складними проблемами (логістика, порушення ланцюга поставок, висока вартість сировини та матеріалів). Водночас є прогнози, що за наявних змін українські виробники зможуть виробляти великий обсяг ринку. Це є основою для залучення інвесторів, які хочуть вкласти кошти в розвиток виробництва будівельних матеріалів та суміжних сфер, щоб залишатися прибутковими та швидко розвиватися. Одним із важливих напрямків, завдяки якому має розвиватися будівельна галузь, є житлове будівництво. Виконуючи особливо важливе соціальне значення, оскільки є показником рівня та якості життя населення. Ключовими завданнями розвитку будівельної галузі є оптимізація виробничих потужностей будівельної галузі шляхом інвестування, залучення нових кваліфікованих кадрів та впровадження новітніх технологій.

Слід зазначити, що Компанія має на меті приймати участь у державних та недержавних проектах по відбудові України.

2.3 Підрозділ «SWOT-аналіз».

Сильні сторони	Можливості у зовнішньому середовищі
– Баторічний досвід в галузі будівництва, проектування,	– Реалізація проектів на засадах державно-приватного

<p>професійного навчання, управління нерухомості, кваліфіковані працівники.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Високий ступінь дотримання договірних зобов'язань відносно кінцевих споживачів. – Позитивний імідж у суспільно-політичному житті. – Ефективна політика ціноутворення. – Володіння політичним ресурсом, зв'язками в адміністрації міст і районів. – Досконало вивчений ринок та попит на ринку. – Близькість джерел сировини для виробництва будівельних матеріалів. 	<p>партнерства.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Виведення нової серії будинків в сегмент вище середнього. – Розширення будівництва об'єктів комерційної нерухомості. – Створення інформаційного будівельного порталу. – Партнерство з банківською сферою для реалізації будівельних і фінансових проектів.
<p>Можливості</p> <ul style="list-style-type: none"> – Покращення економічної ситуації в країні. – Відновлення фінансування капітального будівництва. – Відновлення роботи великих промислових підприємств, які підвищують кваліфікації своїх працівників. – Значна ринкова частка у регіональній структурі економіки. – Наявність інтелектуального та наукового потенціалу. – Наявність розгалуженої транспортної інфраструктури. – Наявність значної сировинної бази для виробництва будівельних матеріалів. 	<p>Можливості у зовнішньому середовищі</p> <ul style="list-style-type: none"> – Наявність програм поліпшення якості будівництва. – Залучення закордонних інвесторів. – Зменшення кількості будівель та інженерних споруд незавершеного будівництва. – Підвищення інвестиційної привабливості України та бізнес-клімату.
<p>Слабкі сторони</p> <ul style="list-style-type: none"> – Використання дешевих матеріалів і «дешевої» робочої сили приводить до низької якості готової продукції. – Нестача фахівців вузької спеціалізації в проектуванні, як наслідок залучення для виконання робіт сторонніх організацій. – Відсутність чіткої програми рекламної політики. – Нестабільність цін на продукцію. – Брак коштів та досить висока збитковість підприємств 	<p>Загрози зовнішнього середовища</p> <ul style="list-style-type: none"> – Нестабільна політична та економічна ситуації. – Посилення конкуренції на внутрішньому ринку. – Зменшення рентабельності будівництва типового житла. – Через різке зростання курсу іноземної валюти зростання ціни на будівельні матеріали і зменшення попиту на будівельну продукцію (інфляційний ризик).

<p>будівельної галузі.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Відсутність дієвих механізмів реалізації рентабельних виробничих програм. – Низька інноваційна та інвестиційна активність. – Низька платоспроможність населення. – Недостатня кількість кваліфікованих кадрів, фахівців галузі. – Стримуючий вплив чинного законодавства, систематичні зміни у ньому. – Низька частка фінансування державних програм будівництва. – Несприятливий інноваційний та інвестиційний клімат. 	<ul style="list-style-type: none"> – Зростання цін на енергоносії. – Посилення податкового тиску на виробників будматеріалів. – Зростання світової фінансової кризи. – Низька частка централізованих капітальних вкладень на розвиток будівельної галузі. – Нестабільність законодавства та умов ведення бізнесу. – Корупційні схеми. – Колівання відсоткових ставок та систематичні зміни умов кредитування, що призводить до недоступності та нестачі фінансових ресурсів. – Техногенні катастрофи. – Війна (військові дії, військова агресія).
--	--

Проведене дослідження дозволило дійти висновку, що для успішного функціонування підприємств будівельної галузі в сучасних економічних умовах України необхідно формувати систему ефективного стратегічного управління та забезпечувати підприємства економічною безпекою.

В умовах нестабільного економічного, політичного середовища та військового стану потреба у впровадженні змін є актуальною для Компанії.

2.3.1 Можливості

Серед існуючих обставин, або таких, що можуть виникнути в майбутньому і бути використані для досягнення стратегічних цілей, можна виділити наступні:

1. зростання темпів розвитку економіки і зовнішньоекономічної діяльності, як підґрунтя для збільшення обсягів надходжень замовлень на надання послуг;
2. очікування активного розвитку взаємовідносин Україна - ЄС, що сприятиме поживавленню економічної активності, переформатуванню бізнес-стосунків з одного сконцентрованого потоку взаємовідносин на більш широкі ринки товарів та послуг;
3. створення прозорих умов для діяльності бізнесу, управління та підвищення ефективності господарської діяльності

кожного Підприємства.

Проектна та науково-технічна діяльність:

- вишукувальні роботи;
 - концепції, ТЕО, передпроектні розробки;
 - просторові плани розвитку громад;
 - науково-технічна та економічна розробка відновлення громад;
 - проектні роботи та авторський нагляд;
 - попередній аналіз документзації та об'єктів будівництва;
 - судово-технічна експертиза та аудит об'єктів будівництва;
 - науково-технічний супровід будівництва.
- Будівництво:
- виконання функції замовника будівництва;
 - виконання функції генерального підрядника;
 - виконання функції генерального підрядника з залученням субпідрядних будівельних компаній за принципом прозорості, територіальності і спеціалізації (ДП які мають власні виробничі потужності, земельні ділянки, спецтехніку);
 - замовник будівництва та генеральний підрядник при інвестиції житлових та нежитлових об'єктів на власних земельних ділянках (реалізація державних програм).

3. Місія суб'єкта господарювання

Місія Компанії – реалізувати рішення для будь-якого проекту, над яким працює Компанія. Завдяки цьому ретельно досліджуються рекомендації клієнта, технічні можливості, а також екологічні проблеми. Компанія має багатий будівельний досвід та має можливість виконувати усі етапи будівництва – з підбору земельної ділянки під будівництво до підписання акта вводу об'єкта будівництва;

забезпечити реалізацію економічних інтересів держави, пов'язаних із:

- розвитком будівельної галузі та створенням умов для підвищення конкурентоспроможності промислового, цивільного та житлового будівництва, надання послуг у сфері містобудування, проектування та архітектури так, щоб нашим замовникам було легко планувати, будувати, комфортно проживати та працювати;

- можливості кожного працівника здобути нову фахову професію або підвищити свою кваліфікацію;
- будівництвом нових об'єктів житлового та нежитлового призначення за сучасними технологіями для задоволення потреб бізнесу та жителів країни.

Основна довготермінова мета – це стабілізація фінансово-господарської діяльності через управління усіма видами ресурсів: трудовими, фінансовими, матеріальними, а також одержання прибутку на основі здійснення виробничої, комерційної, посередницької та іншої діяльності, в порядку та за умов, визначених чинним законодавством.

4. Стратегічні напрями, цілі, завдання та ключові індикатори

4.1. Стратегічні напрями.

Стратегія подальшої діяльності Компанії націлена на розвиток дочірніх підприємств та Компанії в цілому.

Прибуток в цілому по Компанії планується збільшувати щорічно.

Також необхідно позабавлятися від збиткових, нерентабельних об'єктів нерухомості та здійснювати інвестування в комерційну нерухомість в новобудовах.

Стратегічні напрями Компанії:

1. *Забезпечення нарощування обсягів реалізації шляхом формування портфелю замовлень на роботи та послуги, що виконуються (надаються) Компанією та дочірніми підприємствами, розміщення кола потенційних замовників та географії діяльності з метою забезпечення прибутковості Компанії:*

У проектній діяльності:

- збереження зв'язків з існуючими замовниками у т. ч. шляхом максимального врахування їх інтересів при розробці проектно-кошторисної документації, дотримання термінів та обсягів укладених договорів, вирішення спірних моментів виключно шляхом переговорів та узгоджень тощо;
- збереження та подальший розвиток набутої спеціалізації інститутів з проектування промислових об'єктів, пошук нових можливостей для застосування основної спеціалізації, у т. ч. за кордоном;
- диверсифікація та розширення напрямків діяльності шляхом організації виконання нових видів проектних робіт та послуг;
- кооперація зусиль проектних організацій для інтервенції в регіони з підвищеним інвестиційним рівнем;

- збільшення обсягів виконання спеціалізованих функцій проектних інститутів (з територіальної діяльності, обстеження, містобудівної документації тощо).

У будівництві:

- збільшення обсягів будівельно-монтажних робіт (реконструкцій, капітальних ремонтів, нове будівництво) діяльності Компанії;
- залучення нових технологій у будівництві об'єктів.

У підготовці та перепідготовці робітничих та інженерно-технічних працівників:

- збільшення ліцензованого обсягу надання освітніх послуг.

В управлінні майном:

- формування резерву фахівців – виконавців окремих розділів проектів для оперативного їх залучення до участі у розробленні відповідних проектів;
- проведення планових атестацій працівників Компанії та дочірніх організацій;
- вдосконалення організації підприємства та підвищення його економічної ефективності;
- підвищення ефективності використання майна та розвиток матеріально-технічної бази;
- поліпшення матеріально-технічної бази для отримання максимального прибутку від її використання.

Крім того:

Забезпечення постійної участі у виставкових заходах у вигляді спільної експозиції Компанії;

Пошук замовників шляхом організації та підтримання веб-сайтів Компанії та дочірніх підприємств, систематичного їх оновлення ;

Збільшення обсягів підготовки та розміщення рекламного матеріалу про діяльність Компанії та дочірніх підприємств у виданнях, що виходять в Україні;

Формування резерву фахівців – виконавців окремих розділів проектів для оперативного їх залучення до участі у розробленні відповідних проектів;

Проведення планових атестацій працівників Компанії та дочірніх організацій.

Забезпечення нарощування обсягів реалізації шляхом формування портфелю замовлень на роботи та послуги, що виконуються (надаються) Компанією та дочірніми підприємствами, розміщення кола потенційних замовників та

географії діяльності

№ п/п	Назва заходу	Термін	Відповідальні за виконання	Контроль
1.1	Забезпечення підготовки спільної експозиції Компанії та дочірніх підприємств та участі у галузевих та спеціалізованих виставках.	2024-2028	Проектні інститути, Департамент підготовки та перепідготовки кадрів, Навчально-курсові комбінати, Департамент проектування та будівництва	Правління Компанії
1.2	<p>Проведення організації роботи з пошуку нових замовників на проектно-вишукувальні роботи шляхом:</p> <ul style="list-style-type: none"> - пошук нових замовників на проектно-вишукувальні роботи на основі маркетингового аналізу ринкових послуг; - формування портфелю замовлень на довготермінову та короткотермінову перспективи; - участь у спеціалізованих виставках, прийняття участі у тендерах; - робота в електронній системі державних закупівель PROZORRO; - вивчення досвіду роботи потенційних конкурентів. <p>Розширення географії діяльності з планування та забудови населених пунктів та території.</p> <p>Збільшення обсягу робіт інституту з питань територіальної діяльності.</p>	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва

	Посилення екологічної складової в складі містобудівельних об'єктів та розміщення підприємств відносно впливу на оточуюче середовище	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва
	Удосконалення напрямку повноцінного проектування металевих конструкцій та споруд з їх використанням	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва
	Моніторинг будівельного ринку з метою поновлення будівельної діяльності	2024-2028	Компанія	Департамент проектування та будівництва
	Обстеження, діагностика, паспортизація, реконструкція і відновлення основних фондів промислових підприємств	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва
	Розширення номенклатури проектних робіт за рахунок соціальної інфраструктури. Участь у «Програмі розроблення містобудівної документації»	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва
	Збільшення номенклатури послуг: - надання консультаційних та інформаційних послуг; - надання послуг у сфері геодезії та землевпорядкування			
1.3	Щорічне оновлення на сайті Компанії банк професій, за якими навчальними закладами Компанії здійснюється підготовка (перепідготовка) кадрів	2024-2028	Відділ інформаційного забезпечення, Департамент підготовки та перепідготовки кадрів	Департамент проектування та будівництва
	Забезпечення розвитку і вдосконалення складу й офіційного змісту сайтів: - Компанії;	2024-2028	Відділ інформаційного забезпечення, Департамент підготовки та	Департамент проектування та будівництва,

	- Проектних інститутів; - Навчальних комбінатів		перепідготовки кадрів, Департамент проектування та будівництва	Департамент підготовки та перепідготовки кадрів
1.4	Укладення договорів про творчу співдружність із окремими фірмами з метою сприяння застосуванню в проєктах сучасних будівельних матеріалів і виробів	2024-2028	Дочірні підприємства проєктного напрямку	Департамент проєктування та будівництва
1.5	Розширення обсягу реклами досвіду роботи інститутів і найбільш вагомим робіт в засобах масової інформації, друку, участі у виставках, конференціях, семінарах, тощо.	2024-2028	Дочірні підприємства проєктного напрямку	Департамент проєктування та будівництва, Департамент підготовки та перепідготовки кадрів
1.6	Поширення участі фахівців проєктних інститутів у роботі наукових конференцій, семінарів, тощо.	2024-2028	Дочірні підприємства проєктного напрямку	Департамент проєктування та будівництва, Департамент підготовки та перепідготовки кадрів
1.7	Спрямування діяльності навчально-курскових комбінатів відповідно до потреб пріоритетних напрямків розвитку економіки. Здійснення заходів щодо моніторингу та довгострокового прогнозування потреби ринку праці у робітничих кадрах, з метою формування відповідного контингенту учнів (слухачів)	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Департамент підготовки та перепідготовки кадрів
1.8	Щорічне прийняття участі у тендері, який проводиться центром зайнятості, по підготовці (перепідготовці) незайнятого населення та ярмарках професій	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Департамент підготовки та перепідготовки кадрів
1.9	Підготовка документів для отримання ліцензій на	2024-2028	Дочірні підприємства	Департамент

	курсове професійно-технічне навчання, перепідготовку та підвищення кваліфікації за новими професіями		навчального напрямку	підготовки та перепідготовки кадрів
1.10	Продовження співпраці з підприємствами, які входять до складу Компанії щодо підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації робітничих кадрів	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Департамент підготовки та перепідготовки кадрів

1. *Вдосконалення організації та економічної ефективності виробництва, впровадження нових технологій.*

- Маркетинг ринку будівельних проектів з метою виявлення пріоритетних напрямів його розвитку, динаміки, і структури, загальних тенденцій для своєчасної переорієнтації виробництва;
- Інтеграція процесу виробництва шляхом впровадження систем управління проектами, служб диспетчеризації, автоматизованих систем контролю тощо.
- Поширення контрактної форми трудових договорів, уточнення і конкретизація сфери повноважень і обов'язків посадових осіб.
- Забезпечення виробництва нормативними документами, інформаційними бюлетенями, каталогами, технічною літературою;
- Створення умов для ефективної і безпечної праці.

Вдосконалення організації та економічної ефективності виробництва, впровадження нових технологій

№ п/п	Назва заходу	Термін	Відповідальні за виконання	Контроль
Щодо науково-технічної, територіальної і проектної діяльності Компанії				
1	Визначення особливостей територіальної діяльності в умовах дерегуляції економіки та зміни нормативно-законодавчих вимог	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва
2	Визначення механізму запровадження корпоративного стандарту проектної діяльності підприємств Компанії	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва
3	Визначення доцільності та апаратно-програмних умов забезпечення виробничої кооперації інститутів Компанії	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва

	при розробленні проектно-кошторисної документації				
4	Забезпечення своєчасної підготовки фахових спеціалістів для роботи з новими будівельними нормами	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва	
5	Визначення стану і вдосконалення можливостей забезпечення науково-технічного супроводу проектування, зведення і експлуатації об'єктів, проведення експериментального будівництва	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва	
6	Опрацювання єдиної корпоративної системи забезпечення інформаційно-рекламної діяльності, вимог щодо процедур закупівлі послуг	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку, Компанія	Компанія, дочірні підприємства проектного напрямку, дочірні підприємства навчального напрямку	
7	Постійне вдосконалення методології формування складу, структури і змісту проектної документації відповідно до вимог нормативних документів з використанням нових технічних засобів	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва	
8	Підтримка в актуальному стані нормативно-довідкової бази будівельної діяльності	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва	
9	Здійснення постійного моніторингу нормативно-кошторисної бази і оновлення її кошторисними нормами на роботи з нових технологій	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва	
10	Здійснення моніторингу вартісних показників проектних робіт з метою оптимальних цінкових пропозицій для замовників	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва	
11	Продовження впровадження тендерної системи закупівель	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва	
12	Запровадження моніторингу виробітку виконавців в натуральних показниках з метою підвищення	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва	

	продуктивності праці та виконавчої дисципліни шляхом впровадження елементів планування робочого процесу і автоматизації всіх областей обліку і управління на підприємстві, пов'язаних із трудовими ресурсами			
13	Здійснення контролю за випуском продукції високої якості: - Інформаційно-технічне забезпечення фахівців нормативними документами та експрес інформацією про сучасні і найбільш ефективні технологічні та конструктивні рішення; - Забезпечення новітніми програмами по всіх напрямках діяльності	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва
14	Продовження роботи щодо оформлення документів на право власності на нерухоме майно Компанії та постійне землекористування	2024-2028	Департамент управління власністю, дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент управління власністю
Щодо професійної підготовки робітничих кадрів				
15	Впровадження державних стандартів професійно-технічної освіти	Постійно	Дочірні підприємства навчального напрямку	Департамент підготовки та перепідготовки кадрів
16	Створення умов для навчання екстерном та дистанційно	Постійно	Дочірні підприємства навчального напрямку	Департамент підготовки та перепідготовки кадрів
17	Створення кваліфікаційних центрів по підготовці нових професій	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Департамент підготовки та перепідготовки кадрів
Щодо будівельної діяльності				
17	Постійний моніторинг будівельного ринку з метою виявлення пріоритетних напрямків розвитку Компанії	Постійно	Компанія	Департамент проектування та будівництва

2. Оптимізація кадрової політики на основі оптимізації кількісного та якісного складу професійно-кадрового потенціалу

- формування високопрофесійного колективу, здатного ефективно вирішувати сучасні завдання у будівництві;
- утримання ключових фахівців і збереження фахівців основних професій;
- активізація роботи щодо залучення випускників вузів та технікумів до роботи в Компанії та дочірніх підприємствах;
- планомірне і систематичне підвищення кваліфікації спеціалістів шляхом навчання та участі в семінарах, курсах, виставках тощо;
- освоєння ПЕОМ провідними фахівцями організації у випереджаючому порядку;
- удосконалення і подальше впровадження методів мотивації прямого і непрямого впливу, що створюють сприятливі умови для підтримки високого рівня професійності та інноваційної активності персоналу шляхом найбільш повного задоволення різноманітних потреб, інтересів, очікувань працівників Компанії;
- розвиток персоналу, що включає підготовку та перепідготовку кадрів, підвищення кваліфікації, запровадження системи безперервного навчання на виробництві тощо.

3. Розвиток виробничо-матеріальної бази, підвищення ефективності використання майна:

- підтримання в належному стані виробничих приміщень, проведення планових ремонтів та невідкладних відновлюваних робіт;
- придбання та оновлення морально застарілої комп'ютерної та копіювальної техніки;
- прискорення робіт по організації та впровадженню комп'ютерних мереж в організаціях;
- приведення до нормативного забезпечення виробничою площею працівників дочірніх підприємств; наднормовану площу максимально передавати в оренду;
- щорічне проведення заходів щодо підготовки нерухомого майна до осінньо-зимового періоду;
- щорічне планування необхідних матеріальних ресурсів для забезпечення нормальної та ефективної експлуатації нерухомого майна;
- проведення робіт по технічній інвентаризації нерухомості, а також оцінки ефективності використання об'єктів нерухомого майна;
- проведення ремонтних робіт, направлених на покращення споживчих властивостей об'єктів нерухомості;
- проведення щорічного страхування нерухомого майна.

4. Збільшення продуктивності праці шляхом розширення обсягів та рівня застосування інформаційних технологій;

- моніторинг ринку інформаційних технологій в Україні та організація корпоративних закупівель ліцензованого програмного забезпечення;
- розширення сфери застосування засобів автоматизованого проектування, радикальне скорочення обсягів ручного виконання проектної продукції;
- розвиток власних програмних продуктів та просування на ринок.
- поступовий перехід на без документальну (електронну) форму документообігу в рамках Компанії;
- поступове переведення архівних і проектних матеріалів на зберігання їх в електронному вигляді.

Збільшення продуктивності праці шляхом розширення обсягів та рівня застосування інформаційних технологій

№ п/п	Назва заходу	Термін	Відповідальні за виконання	Контроль
1.	Продовжити роботу з придбання легалізаційного програмного забезпечення: - Windows 11; - Пакеги «Microsoft Office» (відповідно до програми Компанії)	2024-2028	Компанія, Дочірні підприємства	Відділ інформаційного забезпечення Департаменту управління власністю Компанії, Дочірні підприємства
2.	Придбання спеціалізованих ліцензійних програмних засобів: Автокад, АВК 5, ІС «Золчий», Archi CAD	2024-2028	Компанія, Дочірні підприємства	Відділ інформаційного забезпечення Департаменту управління власністю Компанії, Дочірні підприємства
3.	Забезпечення розвитку і вдосконалення складу інформаційного змісту сайту	2024-2028	Компанія, Дочірні підприємства	Відділ інформаційного забезпечення Департаменту управління власністю Компанії, Дочірні підприємства

4.	Проведення роботи по впровадженню нових програмних ресурсів для комплексної автоматизації бухгалтерського обліку та бізнеспроцесів	2024-2028	Компанія, Дочірні підприємства	Відділ інформативного забезпечення Департаменту управління власністю Компанії, Дочірні підприємства
5.	Проведення роботи з оновлення електронної бібліотеки з охорони праці	2024-2028	Дочірні підприємства	Департамент підготовки та перепідготовки кадрів Компанії
6.	Організація та забезпечення інженерів-проектувальників користуванням приладами для визначення міцності будівельних конструкцій методом руйнівного контролю	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва Компанії
7.	Удосконалення системи дистанційного навчання	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Департамент підготовки та перепідготовки кадрів Компанії
8.	Впровадження програмного забезпечення навчального призначення за будівельними професіями	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Департамент підготовки та перепідготовки кадрів Компанії
9.	Впровадження внутрішньої інформаційної комп'ютерної мережі між керівниками підрозділів підприємства (електронний документооблік)	2024-2028	Компанія, Дочірні підприємства	Відділ інформативного забезпечення Департаменту управління власністю Компанії, Дочірні підприємства
10.	Впровадження електронної форми документообігу Cisco Express Forwarding (CEF)	2024-2028	Компанія, Дочірні підприємства	Відділ інформативного забезпечення Департаменту управління власністю Компанії, Дочірні підприємства

5. Підвищення якості та конкурентоздатності продукції:

- пріоритетне використання в проектних рішеннях і під час будівництва сучасних будівельних матеріалів, конструкцій, енерго- і матеріало-зберігаючих технологій, ефективного обладнання, передового досвіду проектування та будівництва;
- продовження робіт по організації та поетапному впровадженню системи управління якістю на основі міжнародних стандартів ISO серії 9000:2000;
- відновлення у повному обсязі та забезпечення на необхідному рівні роботи служб нормоконтролю.

Підвищення якості та конкурентоздатності продукції

№ п/п	Назва заходу	Термін	Відповідальні за виконання	Контроль
1.	Удосконалення стандартів підприємства системи управління якістю на основі міжнародних стандартів ISO серії 9001:2008	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва Компанії
2.	Навчання персоналу для внутрішнього аудиту системи управління якістю на основі міжнародних стандартів ISO серії 9001:2000	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва Компанії
3.	Підготовка системи забезпечення якості проектної продукції на основі міжнародних стандартів ISO серії 9001-4	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва Компанії
4.	Забезпечення функціонування усіх процесів системи управління якістю інституту на основі МС ISO-9000:2000	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва Компанії
5.	Забезпечення зниження собівартості проектних робіт шляхом впровадження заходів із раціоналізації використання матеріальних, трудових, фінансових, а також нематеріальних ресурсів підприємства	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва Компанії
6.	Забезпечення використання в проектних рішеннях сучасних матеріалів	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Департамент проектування та будівництва Компанії

7. Проведення моніторингу, прогнозування потреб ринку праці у робітничих кадрах, вартісних показників освітніх послуг, цінних пропозицій замовників з метою формування контингенту слухачів	2024-2028	Дочнірі підприємства навчального напрямку	Департамент підготовки та перепідготовки кадрів Компанії
---	-----------	---	--

4.2. Стратегічні цілі.

Стратегічні цілі підприємства спрямовані на повне використання можливостей та сильних сторін Підприємств, а саме забезпечення якості та підвищення конкурентоздатності проектної продукції та навчання; будівництво нових об'єктів та зростання об'ємів будівельної діяльності.

Стратегічні цілі:

- забезпечення прибуткової діяльності Компанії та її дочірніх підприємств у 2024-2028 роках, що сприятимуть підвищенню рентабельності підприємства, а також збереженню рівня заробітної плати Компанії;
- вдосконалення системи менеджменту та кадрової політики, націленої на відбір, підготовку та збереження висококваліфікованих кадрів, здатних до розробки та впровадження інновацій;
- зміцнення матеріально – технічної бази Компанії шляхом здійснення капітальних інвестицій, підвищення ефективності використання майном;
- розвиток міжнародного співробітництва у сфері будівництва та проектування;
- участь у відновленні об'єктів промислового та цивільного призначення зруйнованих внаслідок військової агресії рф на території суверенної та незалежної України;
- забезпечення створення нових робочих місць;
- забезпечення прийняття участі у державних та місцевих програмах будівництва, в тому числі у сфері цивільного захисту населення;
- забезпечення участі в розвитку окремих територій, областей, громад;
- пошук нових замовників та укладення нових договорів щодо будівництва (нове будівництво, реконструкція, реставрація, капітальний ремонт) громадських будівель; реконструкції, капітального ремонту об'єктів критичної інфраструктури; будівництва, реконструкції, капітального ремонту, будівель для забезпечення житлом внутрішньо переміщених осіб та осіб, які втратили його внаслідок військових дій, спричинених збройною агресією російської федерації на території України; закупівлі шкільних автобусів, спеціального транспорту

для закладів охорони здоров'я та комунальних підприємств з благоустрою території; придбання готового житла особам, житло яких знищене внаслідок військових дій, спричинених збройною агресією російської федерації на території України);

- забезпечення укладання нових договорів щодо проектування, будівництва, реконструкції, капітального ремонту, модернізації, реставрації, придбання та облаштування незалежно від форми власності об'єктів інфраструктури, рухомого та нерухомого майна, житлової нерухомості, в тому числі пошкоджених внаслідок військових дій, спричинених військовою агресією російської федерації на території незалежної та суверенної України, з метою відновлення цілісності і стійкості окремих галузей життєдіяльності суспільства.

Подальша діяльність Компанії буде здійснюватися за вже напрацьованими напрямками та відповідно до одержаних в установленому порядку ліцензій на:

- будівельну діяльність;
- діяльність у сфері архітектури;
- навчання дорослих та інші види освіти;
- надання в операційну оренду вільних площ виробничої нерухомості.

Також передбачається подальший розвиток та розширення зазначених видів діяльності у відповідності з вимогами у будівельній галузі та часу.

Стратегічним завданням є надання професійної освіти, спрямованої на забезпечення професійної самореалізації особистості, формування її кваліфікаційного рівня, становлення соціально-активного, національного кадрового потенціалу. Для цього в компанії реалізується концепція розвитку навчально-курсорових комбінатів, в основі яких є стратегія розвитку навчально-виробничої, навчально-виховної, фінансово-господарської, комерційної діяльності.

4.3. Завдання

Завдання Компанії:

- формування портфелю замовлень на проектні роботи на довготермінову та короткотермінову перспективу (робота по зміцненню зав'язків із існуючими замовниками, пошук нових замовників);

- збільшення кількості замовників шляхом участі у процедурах закупівель (тендерах) на конкурентних засадах через

електронну систему закупівель ProZorro;

- підтримання та підвищення якості проектної продукції;
- проведення організаційної роботи з пошуку нових замовників;
- використання сучасних матеріалів, матеріало-зберігаючих технологій;
- підвищення рівня мотивації праці працівників задля збільшення продуктивності праці та її оплати;
- контроль над витратами (матеріальними витратами та витратами на комунальні послуги, адміністративними витратами, не допущення нарахування необґрунтованих заохочувальних виплат);
- підвищення ефективності використання майна.

Підвищення ефективності використання майна та розвиток матеріально-технічної бази

№ п/п	Назва заходу	Термін	Відповідальні за виконання	Економічний ефект
<i>Напрямок проектування та будівництва</i>				
1.	Придбання та оновлення матеріально застарілої комп'ютерної та копіювальної техніки, оргтехніки, інших необоротних активів згідно плану інвестиційного розвитку підприємства на відповідний рік	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Утримання належного стані основних фондів
2.	Поновлення ліцензійного програмного забезпечення	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Покращення якості проектної документації
3.	Підтримання в належному стані виробничих приміщень	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Розвиток виробничо-матеріальної бази, покращення умов праці
<i>Напрямок підготовки та перепідготовки кадрів</i>				
1.	Придбання та оновлення застарілої комп'ютерної та копіювальної техніки, оргтехніки, меблів згідно плану інвестиційного розвитку підприємства на відповідний рік	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Підвищення рівня матеріально-технічної бази дочірнього підприємства

2.	Придбання наочних посібників (плакати, стенди), навчальної літератури, ДСПТО та типових програм на нові професії	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Підвищення рівня матеріально-технічної бази дочірнього підприємства
3.	Встановлення в приміщеннях, які передаються в суборенду площею більше 100 м ² електролічильників	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Економія витрат на електроенергію
4.	Проведення моніторингу ринку нерухомості (вартість кв.м) при передачі в суборенду нерухомого майна	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Підвищення ефективності використання майна

Відбудова держави яка буде ґрунтуватися на комплексному підході, враховуючи особливості регіону, його виробничу спрямованість, тощо, а також базуватиметься на принципах енергоефективності, відновлюваних джерел енергії, еко-будівництва та повної відповідальності за надані проектно-будівельні послуги.

Першочерговим завданням стане забезпечення стандартом якості, який в свою чергу ґрунтується на впровадженні сучасних технологій відновлення та будівництва, оновлення матеріальної бази, розробка типових рішень будинків та споруд, збереження та примноження науково-технічних кадрів.

Забезпечення формування портфелю замовлень

№ п/п	Назва заходу	Термін	Відповідальні за виконання	Економічний ефект
-------	--------------	--------	----------------------------	-------------------

Напрямок проєктування та будівництва

1.	Проведення організації роботи з пошуку нових замовників на проектно-вишукувальні роботи шляхом: - реалізації концепції розвитку проектної	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Розширення ринку потенційних замовників,
----	--	-----------	--	--

<p>діяльності, яка враховує особливості сьогоденнішньої кон'юнктури попиту на проектні роботи;</p> <ul style="list-style-type: none"> - пошук нових замовників на проектно-вишукувальні роботи, надання технічних висновків, проведення авторського наглядку на основі маркетингового аналізу ринкових послуг; - формування портфелю замовлень на довготермінову та короткотермінову перспективу; - прийняття участі у тендерах; - систематичне оновлення інформаційного змісту сайту підприємства; - робота в електронній системі державних закупівель PROZORRO; - вивчення досвіду роботи потенційних конкурентів; - постійний моніторинг будівельного ринку з метою виявлення пріоритетних напрямів його розвитку. 			збільшення доходів
<p>2. Розширення географії діяльності інституту шляхом участі:</p> <ul style="list-style-type: none"> - в нарадах-семінарах за участю представників органів місцевого самоврядування та керівників підприємств 	2024-2028	«Львівський Промбудопроект»	Розширення ділових контактів, збільшення замовлень, отримання додаткових доходів
<p>3. Конструктивна робота із замовниками та формування позитивної репутації</p>	2024-2028	«Київський Промбудопроект»	Розширення ділових контактів, збільшення замовлень, отримання додаткових доходів

Напрямок підготовки та перепідготовки кадрів

1.	Оновлення веб-сайтів дочірніх підприємств	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Покращення продуктивності, збільшення контингенту учнів
2.	Удосконалення механізму взаємодії навчальних закладів Компанії щодо кооперації спільних дій при наданні освітніх послуг по підготовці та перепідготовці кадрів та навчання з охорони праці	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Покращення продуктивності
3.	Розширення видів діяльності дочірніх підприємств	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Збільшення доходів
4.	Пролонгування діючих договорів з новими підприємствами, вивчення ринку праці щодо потреб у робітничих кадрах, з метою формування контингенту слухачів	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Збільшення контингенту учнів, збільшення доходів
5.	Перевірка фінансово-економічних показників господарської діяльності клієнтів (замовників), з якими співпрацює підприємство для усунення ризиків затримки платежів замовниками	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Зменшення ризику виникнення безнадійної дебіторської заборгованості
6.	Надання послуг із навчання лише після 100% попередньої оплати за послуги, крім окремих випадків	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Зменшення ризику виникнення дебіторської заборгованості
7.	Впровадження та розширення дистанційної форми навчання	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Збільшення доходів
8.	Забезпечення здавання в суборенду не менше 90% вільних	2024-2028	Дочірні підприємства	Збільшення доходів

	приміщень		навчального напрямку	
9.	Приймати участь у тендерах серед навчальних закладів для проведення професійної підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації кадрів через Центри зайнятості України	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Збільшення доходів
10.	Проведення професійної підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації по замовленням Центрів зайнятості України	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Збільшення доходів

4.4. Ключові індикатори (кількісна оцінка)

Ключові індикатори (кількісна оцінка) Компанії:

- вдосконалення організації виробництва та підвищення його економічної ефективності;
- зростання доходів та прибутків кожного Підприємства;
- рівень кваліфікації кадрів;
- створення єдиного прогресивного наукового хабу будівельної галузі;
- робота з реальними кейсами проектування (50 – 200 млн грн за 2023 рік);
- проведення обсягів будівництва на орієнтовну суму – 1,5-4,5 млрд грн у 2023-2024 роках;
- здача в оренду об'єктів.

Вдосконалення організації виробництва та підвищення його економічної ефективності

№ п/п	Назва заходу	Термін	Напрямок проектування та будівництва	
			Відповідальні за виконання	Економічний ефект
1.	Оптимізація функціональної структури підприємства	2024-2028	Компанія,	Зменшення питомої ваги витрат

	Шляхом систематичного аналізу завантаження виробничих підрозділів для встановлення відповідного режиму роботи підрозділів інституту та окремих працівників		Дочірні підприємства	на оплату праці в загальних витратах підприємства, що дозволить підвищити продуктивність підприємства,
				оптимізація функціональних підрозділів
2.	Постійний моніторинг будівельного ринку з метою виявлення пріоритетних напрямків його розвитку. Участь у проведенні тендерної системи закупівель	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Покращення ефективності роботи з пошуку нових замовлень, збільшення доходів
3.	Проведення роботи із замовниками та орендарями щодо своєчасності оплати та ліквідації заборгованості за виконані роботи та надані послуги	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Поповнення обігових коштів
4.	Мінімізувати витрати інститутів	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Збільшення обігових коштів
5.	Реалізація існуючих договорів на проектні роботи та забезпечення своєчасного виконання замовлень. Контроль за випуском продукції високої якості	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Збільшення доходів
6.	Розширення обсягів реклами досвіду роботи інститутів і найбільш вагомим робіт у засобах масової інформації, друку, на сайті підприємства, участі у виставках, конференціях, семінарах, круглих столах тощо.	2024-2028	Дочірні підприємства проектного напрямку	Одержання замовлень

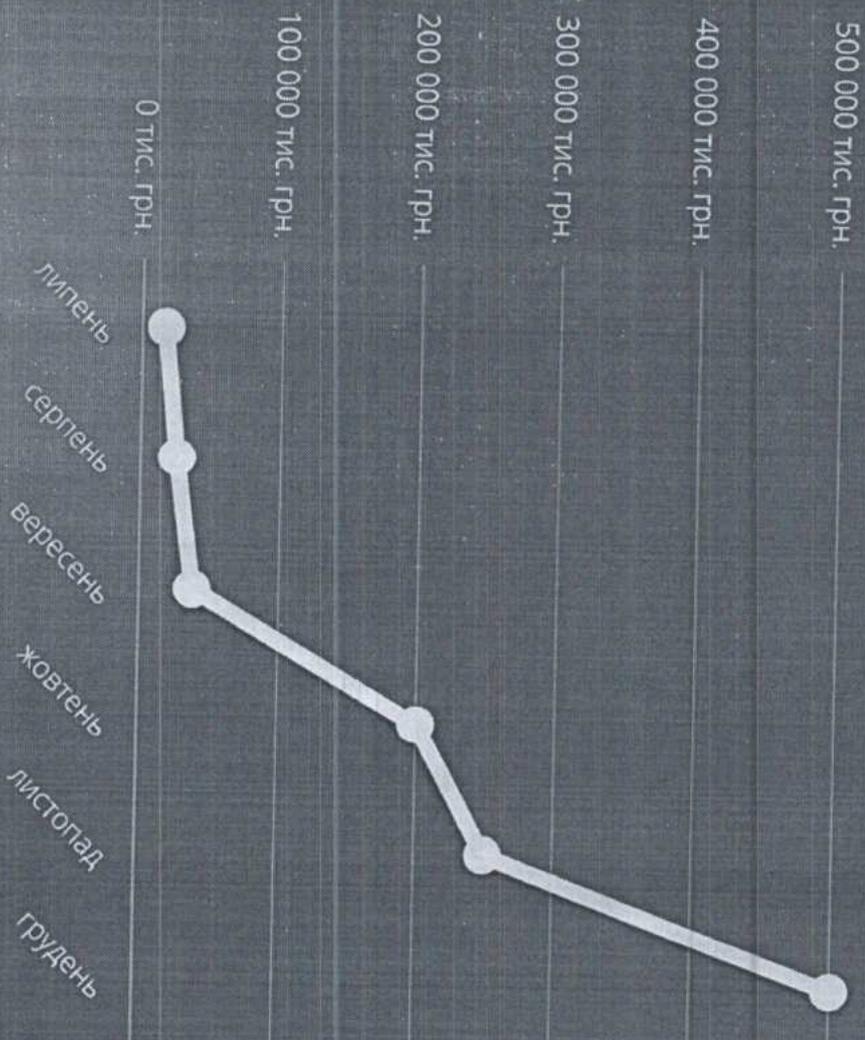
Напрямок підготовки та перепідготовки кадрів

1.	Проаналізувати посадові обов'язки працівників та при необхідності проводити їх перерозподіл та зміни згідно	2024-2028	Дочірні підприємства	Зміцнення та збереження кадрового потенціалу дочірнього
----	---	-----------	----------------------	---

	ВИМОГАМ ДАНОГО ЧАСУ. З оглядом на розмір діючої мінімальної заробітної плати переглядати діючі розміри посадових окладів і тарифних ставок.		навчального напрямку	підприємства
	Привести штатний розпис дочірнього підприємства у відповідність до обсягів фінансових надходжень.			
2.	Проведення роботи із замовниками та орендарями щодо своєчасної оплати та ліквідації заборгованості	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Поповнення обігових коштів
3.	Забезпечення нарахування економічно обґрунтованого рівня фонду оплати праці відносно отриманого доходу	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Зменшення витрат на оплату праці та відрахування, економія коштів
4.	Розширення обсягів рекламної продукції щодо послуг дочірнього підприємства	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Розширення ринку потенційних замовників, збільшення доходу
5.	Забезпечення стабільної ділової репутації, зміцнення стосунків із існуючими замовниками на послуги та роботи дочірнього підприємства	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Розширення ринку потенційних замовників, збільшення доходу
6.	Вдосконалення системи мотивації, матеріального та морального стимулювання працівників дочірнього підприємства	2024-2028	Дочірні підприємства навчального напрямку	Зміцнення та збереження кадрового потенціалу дочірнього підприємства, підвищення ефективності праці

Проведення обсягів будівництва та проектування (орієнтовна сума – 1,5-4,5 млрд грн у 2023-2024 роках)

ЗАКОНТРАКТОВАНІ УГОДИ НА БУДІВНИЦТВО (СТАНОМ НА КІНЕЦЬ 2023 РОКУ)

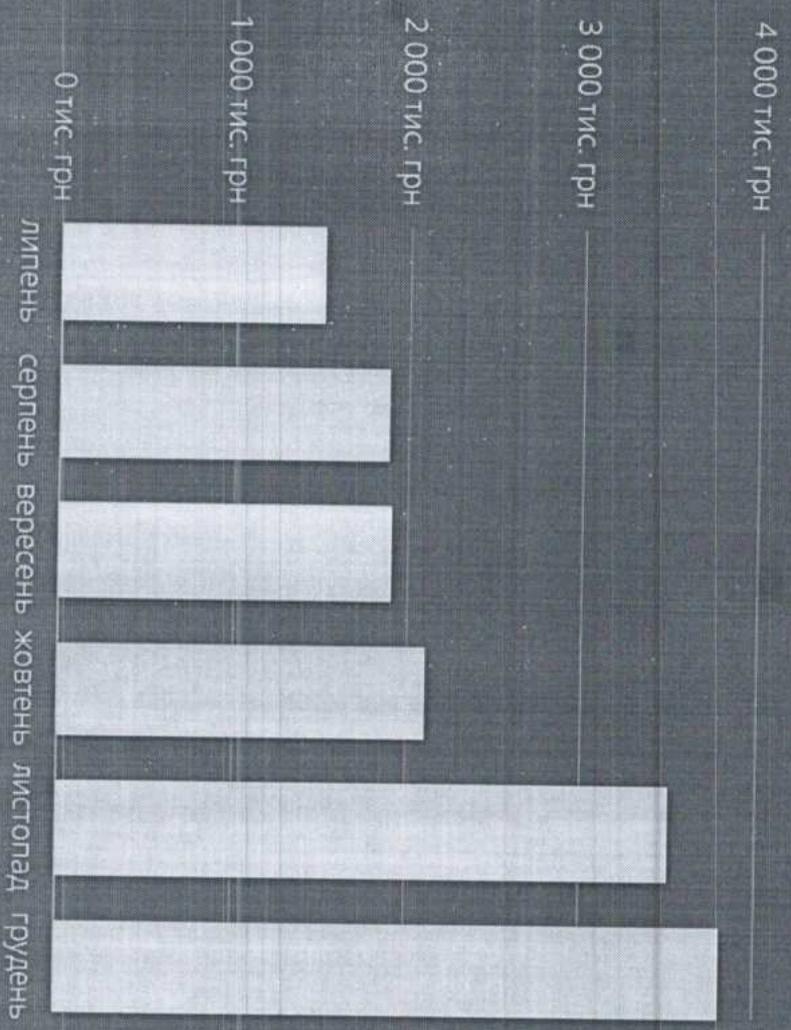


Будівництво в "Укрбуд" це:

- пріоритетний напрямок роботи Компанії;
- будівельно-монтажні роботи виконуються Компанією та спеціалізованими субпідрядними організаціями;
- головний принцип будівництва - генеральний підряд;
- можливість Компанії дозволяють виконувати будівельно-монтажні роботи на об'єктах «під ключ» та постачати на об'єкти будівельні матеріали та конструкторції;

ЗАКОНТРАКТОВАНІ УГОДИ НА ПРОЕКТУВАННЯ

(СТАНОМ НА КІНЕЦЬ 2023 РОКУ)



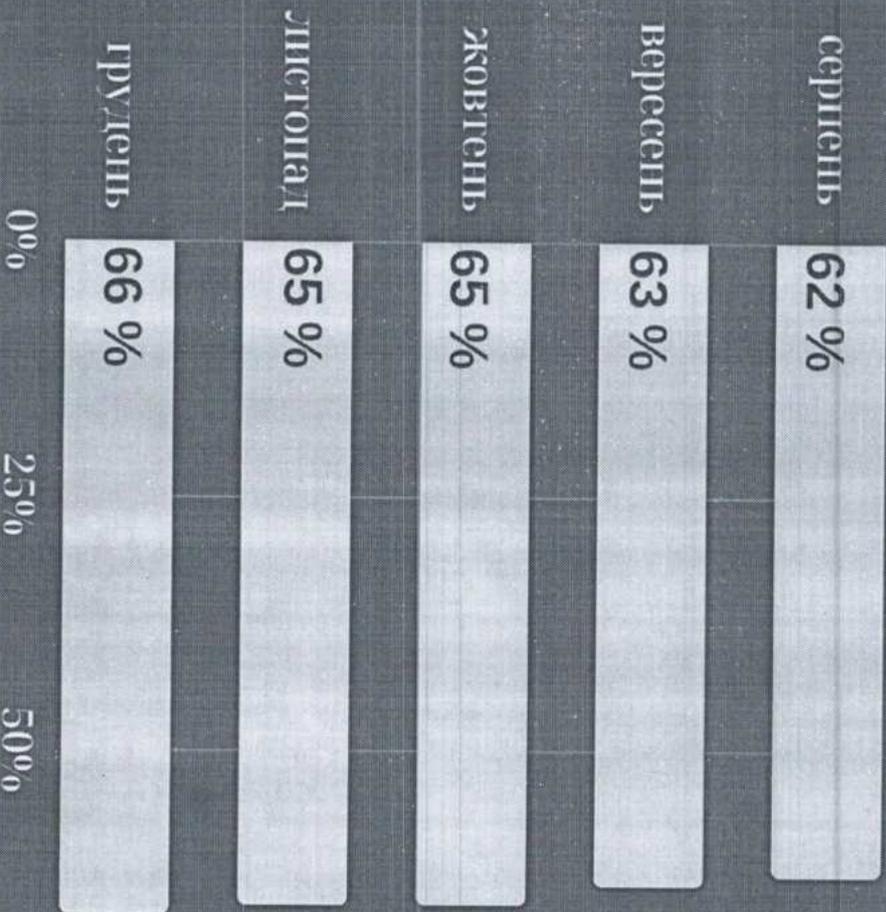
Проектування в "Укрбуд" це:

- розробка містобудівної документації нових населених пунктів, їх частин (територій);
- проектування будівель та споруд житлового, громадського та виробничого призначення;
- розробка проектів захисних споруд;
- єдиний проектний архів об'єктів;
- розробка типових проектів та проектів вторинного застосування;
- систематизація документації вишуквань та технічної документації;
- безпека зберігання та архівації даних.

Здача в оренду об'єктів

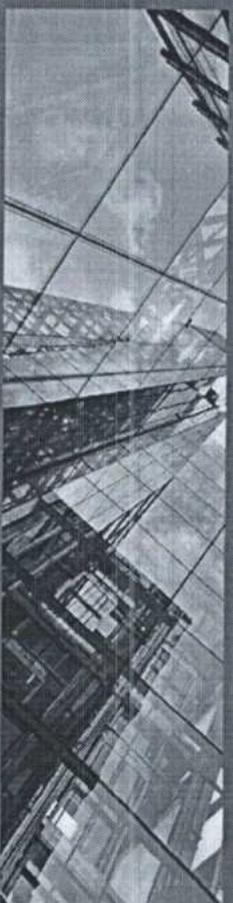
ПРОГНОЗОВАНІ ПОКАЗНИКИ

ЗДАЧІ В ОРЕНДУ ОБ'ЄКТІВ ТОВАРИСТВА*



Зростання відсотку приміщень які будуть здаватися в оренду зумовлене діями та принципами компанії, а саме:

1. одержання максимального прибутку;
2. моніторинг ринку нерухомості в Україні;
3. проведення ремонтних робіт в об'єктах нерухомості з метою привабливості на ринку оренди;
4. наявність маркетингової складової.



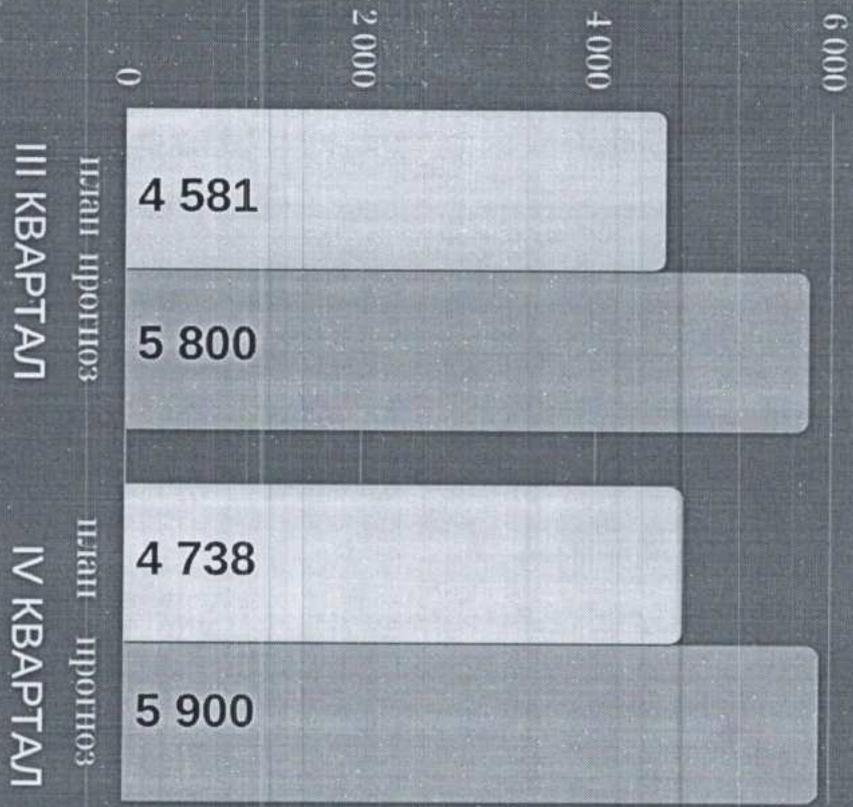
*БЕЗ ВРАХУВАННЯ ОБ'ЄКТІВ ЯКІ ЗРУЙНОВАНІ РФ ТА ПЕРЕБУВАЮТЬ НА ТИМЧАСОВО ОКУПОВАНИХ ТЕРИТОРІЯХ:

- М. Маруполь, вул. Перемоги, 68;
- М. Донецьк, вул. Університетська, 112
- М. Донецьк, вул. Артема, 145,А
- М. Макіївка, вул. Аварійна, 3А

Зростання доходів та прибутків кожного Підприємства

ДОХІД ДОЧІРНІХ ПІДПРИЄМСТВ В НАПРЯМКУ ПІДГОТОВКИ ТА ПЕРЕПІДГОТОВКИ КАДРІВ

У 2023 РОЦІ (тис. грн.)



ПІДГОТОВКА ТА ПЕРЕПІДГОТОВКА РОБІТНИЧИХ ТА ІНЖЕНЕРНИХ КАДРІВ

 Підготовку та перепідготовку в складі компанії виконують 5 підприємств, розташованих у різних регіонах країни. Підготовка кадрів здійснюється за 67 спеціальностями.

 Реалізація концепції розвитку навчально-курсових комбінатів – стратегія розвитку навчально-виробничої, навчально-виробничої, фінансово-господарської, комерційної діяльності

 Надання професійної освіти, формування національного кадрового потенціалу



5. Ресурси

У разі необхідності Компанія планує розширити свої кадрові ресурси за рахунок фахівців вузької спеціалізації.

Для підвищення мотивації працівників Групи щорічно збільшувати рівень оплати кожного працівника.

Потужними ресурсами Компанії залишаються:

- високий рівень технологічного оснащення компанії та дочірніх підприємств;
- наявність сертифікованих систем якості, що дозволяє максимально оперативно і на високому рівні виконати будь-які проектні та будівельно-монтажні роботи.

В Компанії послідовно реалізується концепція стратегії розвитку проектної діяльності, яка враховує особливості сьогоденішньої кон'юнктури попиту на проектні роботи. Важливе місце відводиться формуванню інжинірингових структур, орієнтованих на роботу із замовником вже на стадії формування ідеї об'єкту. Завдяки таким підходам на основі консолідації побажань замовника та практичного досвіду і напрацювань Компанії досягається суттєва економія ресурсів замовника, скорочення термінів проектування.

Проектними інститутами Компанії здійснюється територіальна діяльність у промисловому будівництві у більшості регіонів країни, проводяться роботи з обстеження будівель і споруд та розроблення проектів їх підсилення.

Головний принцип будівництва - генеральний підряд. Будівельно-монтажні роботи виконуються як самою будівельною Компанією так і дочірніми її підприємствами, а також, при необхідності, спеціалізованими субпідрядними організаціями.

Будівельні роботи Компанія може виконати на усій території України як своїми силами так і силами дочірніх підприємств, які знаходяться в різних містах на всій території України.

Можливості Компанії дозволяють виконувати не тільки роботи по проектуванню об'єктів як промислових, житлових так і цивільного призначення, а також постачання на об'єкти будівельних матеріалів та конструкторцій.

6. Потенційні ризики та управління ризиками

Компанія враховує наступні ризики:

№ п/п	Ризики	Методи зниження ризиків
1.	Ринковий ризик (відсутність споживачів послуг)	<ul style="list-style-type: none"> - розподіл ризику між учасниками проекту; - страхування;

2.	<p>Ризик неповного фінансування або затримки платежів за реалізовану продукцію, потенційна нестабільність фінансування робіт</p>	<ul style="list-style-type: none"> - резервування коштів на покриття непередбачених витрат. - страхування основних умов схем фінансування; - перехід до альтернативних джерел фінансування
3.	<p>Ризик збільшення контрактних термінів будівництва і зриву терміну пуску в експлуатацію</p>	<ul style="list-style-type: none"> - незалежна експертиза виконаних в проекті розрахунків графіка будівництва; - підбір і призначення досвідчених і висококваліфікованих фахівців з управління та організації будівництва; - вибір підрядників на основі тендерних торгів. Включення до контрактів умов надання банківських гарантій і штрафних санкцій.
4.	<p>Зниження прожиткового рівня населення</p>	<ul style="list-style-type: none"> - правові методи, такі, як: страхування, застава, неустойка (штраф, пеня), гарантія, завдаток тощо.
5.	<p>Ріст темпів інфляції, зміна рівня цін, перевищення кошторисної вартості будівництва</p>	<ul style="list-style-type: none"> - інспекція якості та комплектності обладнання в ході виготовлення і при відвантаженні; - укладання контрактів на умовах фіксованих цін на весь період будівництва; - отримання гарантій уряду щодо забезпечення фіксованих умов на весь період будівництва.
6.	<p>Ризик збільшення витрат виробництва в порівнянні з проектними</p>	<ul style="list-style-type: none"> - пошук і реалізація резервів зниження витрат виробництва; - перехід до альтернативних джерел; - скорочення частки імпортованих матеріалів і запчастин за рахунок максимального використання вітчизняних, перш за все місцевих.
7.	<p>Ризик неосвоєння проектної потужності</p>	<ul style="list-style-type: none"> - розробка і реалізація додаткових заходів щодо забезпечення якості сировини і матеріалів; - застосування санкцій до постачальників, аж до заміни обладнання; - навчання персоналу в період будівництва;

		<ul style="list-style-type: none"> - пошук і реалізація резервів зниження витрат виробництва. - розширення спектру надання послуг та зменшення собівартості будівництва
8.	Поява нових конкурентів	
9.	Ризик пов'язаний з нестабільністю поточної економічної ситуації	<ul style="list-style-type: none"> - порівняння очікуваних позитивних результатів від вибору конкретного напрямку виду діяльності з можливими наслідками цього; - проведення комплексного аналізу, впливу рішень, що приймаються безпосередньо Компанією на проведення інших заходів; - передача (трансфер) ризику; - отримання додаткової інформації про вибір альтернативного варіанта та його результати; - упевління ризиком (отримання контролю над діяльністю в пов'язаних із виробництвом галузях)
10.	Ризик виникнення міжнаціональних конфліктів	<ul style="list-style-type: none"> - визначити максимально можливі розміри збитків, пов'язаних з даним ризиком; - зниження ризику в плані фінансування: - лімітування; - хеджування
11.	Ризик під час військової агресії РФ на території України	<ul style="list-style-type: none"> - зниження ризику в плані фінансування; - диверсифікація; - передача (трансфер) ризику; - лімітування; - хеджування; - самостраховування; - страхування, - отримання додаткової інформації про вибір альтернативного варіанта; - облік та оцінка частки використання специфічних фондів у загальних її фондах.

У випадку змін зовнішніх чинників пріоритети стратегії розвитку визначатимуться відповідно до сценаріїв розвитку зовнішнього середовища та наявних ресурсів.

І. Сценарій відносної стабільності

За сценарієм відносної стабільності, який розглядається за умов поступового покращення ситуації в країні, наявності можливостей ефективної протидії комплексу негативних зовнішніх факторів та вдалого користування потенційними можливостями, ґрунтуючись лише на дуже обмежених ресурсах Підприємства, реалізовуватиметься відповідна йому стратегія збереження поточного стану підприємства на відносно стабільному рівні з орієнтацією на перспективні види діяльності.

ІІ. Оптимістичний сценарій

За оптимістичним сценарієм, реалізовуватиметься стратегія інтенсивного розвитку із повноцінним виконанням завдань за напрямками діяльності, що дозволить досягнути визначені стратегічні цілі діяльності Підприємства.

7. Ключові показники результатів діяльності.

№ п/п	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028						
				Факт минулого року	Прогноз поточного року	1-й плановий рік	2-й плановий рік	3-й плановий рік	4-й плановий рік	5-й плановий рік
1	Фінансова діяльність	1.1. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	4	1	2	3	4	5	6	7
			тис. грн.	54 034	60 895	80 116	92 133	105 953	127 144	152 573
			тис. грн.	0	9 134	13 400	15 410	17 722	21 266	25 519
			тис. грн.	37 433	36 537	47 057	54 116	62 233	74 679	89 615
			тис. грн.	12 894	10 779	13 451	15 469	17 789	21 347	25 616
			тис. грн.	3 707	4 445	6 208	7 139	8 210	9 852	11 823
			тис. грн.	45 735	47 469	60 701	69 806	80 277	96 332	115 599
	1.2. Валовий прибуток	тис. грн.	8 309	13 432	19 810	22 782	26 199	31 438	37 726	

	Адміністративні витрати	тис. грн	11 148	1270	16 742	19 253	22 141	26 570	31 883
	1.3. Чистий фінансовий результат	тис. грн.	-3 833	113	5 383	6 190	7 119	8 543	10 251
	1.4. Валова рентабельність	%	15,38	22,06	24,73	24,73	24,73	24,73	24,73
	2.1. Інші операційні доходи (оренда+відшкодування к/п)	тис. грн.	11 440	12 537	12 843	14 769	16 985	20 382	24 458
	Інші операційні витрати (оренда+відшкодування к/п)	тис. грн	12 717	12491	9 347	10 749	12 361	14 834	17 800
	1.5. Рентабельність діяльності	%	-7,09	0,19	6,72	6,72	6,72	6,72	6,72
	Всього доходів	тис. грн	65 474	73 432	92 959	106 903	122 938	147 526	177 031
2	Маркетингова діяльність (операційна діяльність)	тис. грн.	65 474	73 432	92 959	106 903	122 938	147 526	177 031
	2.1. Обсяг реалізованої продукції на відчизняному ринку	тис. грн.	65 474	73 432	92 959	106 903	122 938	147 526	177 031
	2.2. Виручка реалізованої продукції на експорт	тис. грн.	0	0	0	0	0	0	0
	3.1. Рівень використання виробничих потужностей	%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
4	Інвестиційна та інноваційна діяльність	тис. грн.	187	425	795	1 516	1 748	1 388	1 417
	4.1. Капітальні інвестиції усього, у тому числі за джерелами фінансування:	тис. грн.	187	425	795	1 516	1 748	1 388	1 417
	4.1.1 Кошти державного бюджету	тис. грн.							
	4.1.2 Власні кошти підприємства	тис. грн.	187	425	795	1 516	1 748	1 388	1 417
	4.1.3 Загучені кошти	тис. грн.							
	4.2. Витрати на інновації	тис. грн.							
	4.3. Обсяг реалізованої інноваційної продукції	тис. грн.							

відносно фактично отриманого доходу за 2022 рік на 187,8%;

2027 рік на рівні 147 526 тис. грн, що становить 120 % відносно прогнозованого фінансового плану на 2026 рік, а відносно фактично отриманого доходу за 2022 рік на 225,3%;

2028 рік на рівні 177 031 тис. грн, що становить 120 % відносно прогнозованого фінансового плану на 2027 рік, а відносно фактично отриманого доходу за 2022 рік на 270,4%.

Військова агресія рф проти України негативно впливає на попит із послуг підготовки та перепідготовки кадрів та проектні роботи у 2022 та 2023 роках. Але у зв'язку із удосконаленням системи дистанційного навчання та впровадженням нових технологій у проектній роботі прогнозується на 2024-2028 роки збільшення даних послуг.

Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) на 2024-2028 роки сформовані від:

- будівельної діяльності – будівельну діяльність проводить Компанія та в поточному 2023 році підписаний договір з Комунальним некомерційним підприємством «Центральна міська клінічна лікарня» Ужгородської міської ради на суму 14610 тис. грн з ПДВ, на «капітальний ремонт центрального входу головного корпусу», який буде проводитися протягом 2023-2024 років;

- оренди інвестиційної нерухомості – в 2024-2028 роках планується здавати в оренду всі площі, які не використовуються в господарській діяльності Компанії;

- діяльність у сфері архітектури – у 2024-2028 роках прогнозується зростання щодо надання послуг із проектування;

- підготовки та перепідготовки кадрів – плани по підготовці та перепідготовці кадрів прогнозує кожне дочірнє підприємство навчального напрямку окремо, враховуючи потреби промислових підприємств регіонів та запиту населення. В 2024-2028 роках прогнозується зростання щодо кількості осіб, що пройдуть навчання.

СУКУПНІ ДОХОДИ КОМПАНІЇ НА 2024-2028 РОКИ

Категорія доходу	Факт 2022 року	Прогн на поточний рік 2023	1-й плановий рік 2024	% плановий рік/прогно з поточного року	% плановий рік/факт минулого 2022 року	2-й плановий рік 2025	% плановий рік/прогно з поточного року	% плановий рік/факт минулого 2022 року	3-й плановий рік 2026	% плановий рік/прогно з поточного року	% плановий рік/факт минулого 2022 року	4-й плановий рік 2027	% плановий рік/прогно з поточного року	% плановий рік/факт минулого 2022 року	5-й плановий рік 2028	% плановий рік/прогно з поточного року	% плановий рік/факт минулого 2022 року
Будівництво житлових нежитлових приміщень	-	9 134	13 400	46,7%	-	15 410	15%	-	17 722	15%	-	21 266	20%	-	25 519	20%	-
професійно-технічна освіта	12 894	10 779	13 451	24,8%	4,3%	15 469	15%	20%	17 789	15%	38%	21 347	20%	65,6%	25 616	20%	98,7%
Надання оренди експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна	37 433	36 537	47 057	28,8%	25,7%	54 116	15%	44,6%	62 233	15%	66,3%	74 679	20%	99,5%	89 615	20%	139,4%
Діяльність у сфері архітектури	3 707	4 445	6 208	39,7%	67,5%	7 139	15%	92,6%	8 210	15%	121,5%	9 852	20%	165,8%	11 823	20%	218,9%
РАЗОМ	54 034	60 895	80 116	31,6%	12,7%	92 113	15%	70,5%	105 953	15%	96,1%	127 144	20%	135,3%	152 573	20%	182,4%
Інший операційний дохід	11 440	12 537	12 843	2,4%	12,3%	14 769	15%	29,1%	16 985	15%	48,5%	20 382	20%	78,2%	24 458	20%	113,8%
ВСЬОГО ДОХОДИ	65 474	73 432	92 959	26,6%	42,0%	106 903	15%	63,3%	122 938	15%	87,8%	147 526	20%	125,3%	177 031	20%	170,4%

8. Висновки

Стратегія Компанії базується на чотирьох найважливіших ракурсах – навчання та зростання, внутрішній ракурс, споживчий та фінансовий ракурс. Це дозволить ефективніше використовувати наявні ресурси Компанії та збільшити продуктивність праці; впроваджувати прогресивні технології, автоматизацію виробництва; модернізацію основних фондів та підвищення професіоналізму персоналу.

Стратегічний план розвитку відповідає стратегічній політиці держави у напрямку орієнтації на ринкове ціноутворення, подолання остаточної кризових явищ та спрямовано на фінансову стабілізацію та утримання конкурентних переваг у довготерміновій перспективі.

Голова правління



Іван КОТЯШ

ПОГОДЖЕНО

(найменування органу, яким погоджено інвестиційний план)

М. П. (посада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)

ЗАТВЕРДЖЕНО

(найменування органу, яким затверджено інвестиційний план)

М. П. (посада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)

РОЗГЛЯНУТО/ПОГОДЖЕНО

(найменування органу, яким погоджено інвестиційний план)

М. П. (посада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)

Інвестиційний план
Державне акціонерне товариство "Будівельна компанія "Укробуд" (Консолідація) " на 2024 - 2028 роки

Тис. грн.

№ з/п	Спрямування коштів у розрізі напрямків використання (придбання основних засобів, реконструкція, будівництво тощо)	Факт минулого року	Плановий 2024 рік																	
			орієнт. к-ть	орієнт. ціна за одиницю	Усього	2025		2026		2025-2028 роки		2027		2028		Усього				
			орієнт. к-ть	орієнт. ціна за одиницю	Усього	орієнт. к-ть	орієнт. ціна за одиницю	Усього	орієнт. к-ть	орієнт. ціна за одиницю	Усього	орієнт. к-ть	орієнт. ціна за одиницю	Усього	орієнт. к-ть	орієнт. ціна за одиницю	Усього	орієнт. к-ть	орієнт. ціна за одиницю	Усього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
1	капітальне будівництво	-	x	x	-	x	x	-	x	x	-	x	x	-	x	x	-			
45292	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
2	придбання (виготовлення) основних засобів	75,0	x	x	194,0	x	x	342,0	x	x	377,0	x	x	240,0	x	x	240,0			
2.1	машини та обладнання вартістю понад 50 тис. грн.	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-			
36893	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
2.2	автотранспорт	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-			
36924	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
2.3	комп'ютерна та побутова техніка (без розшифровки)	19,0	-	x	144,0	-	x	259,0	-	x	285,0	-	x	172,0	-	x	175,0			
2.4	меблі (без розшифровки)	-	-	x	30,0	-	x	48,0	-	x	53,0	-	x	33,0	-	x	33,0			
2.5	інше (без розшифровки)	56,0	x	x	20,0	x	x	35,0	x	x	39,0	x	x	35,0	x	x	32,0			
3	придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних	46,0	x	x	71,0	x	x	137,0	x	x	152,0	x	x	105,0	x	x	110,0			
3.1	обладнання (без розшифровки)	3,0	x	x	-	x	x	-	x	x	-	x	x	0,0	x	x	-			
3.2	комп'ютерна та побутова техніка (без розшифровки)	40,0	x	x	27,0	x	x	54,0	x	x	60,0	x	x	33,0	x	x	33,0			

3.3	меблі (без розшифровки)	-	X	X	X	20,0	X	X	35,0	X	X	39,0	X	X	24,0	X	X	24,0
3.4	Інше (без розшифровки)	3,0	X	X	24,0	X	X	48,0	X	X	53,0	X	X	48,0	X	X	53,0	53,0
4	придбання (виготовлення) нематеріальних активів	5,0	X	X	110,0	X	X	198,0	X	X	218,0	X	X	198,0	X	X	218,0	218,0
4.1	в тому числі програмне забезпечення	-	X	X	40,0	X	X	72,0	X	X	79,0	X	X	87,0	X	X	96,0	96,0
5	модернізація, модифікація (добудова, дообладнання, реконс	61,0	X	X	420,0	X	X	839,0	X	X	1001,0	X	X	845,0	X	X	849,0	849,0
6	капітальний ремонт	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45297		X																
	Всього	187,0	X	X	795,0	X	X	1516,0	X	X	1748,0	X	X	1388,0	X	X	1417,0	1417,0

Іван КОТЮЦЬ

Головний бухгалтер

